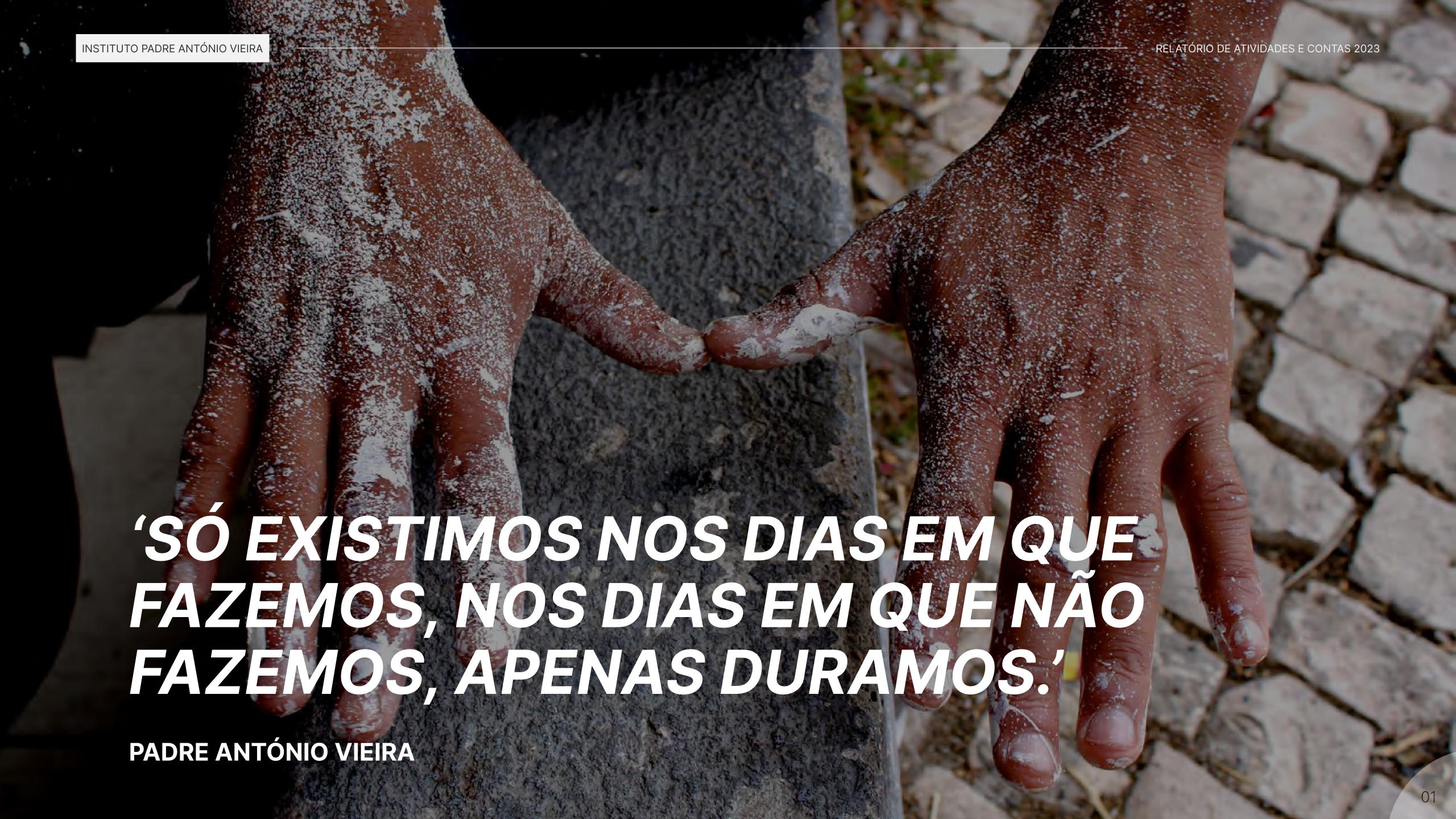


# RELATORIO DE ATIVIDADES E CONTAS

INSTITUTO PADRE ANTÓNIO VIEIRA



### ÍNDICE

Nota de Abertura	03
De onde partimos	11
Escolas Ubuntu	16
Ubuntu no Ensino Superior	38
Ubuntu no Bairro	49
Ubuntu Internacional	58
Ubuntu Nacional	67

Academia de Lideranças Colaborativa	77
Laboratório da Mudança	82
Govint Outros	89
Relatório de Contas	94



### **NOTA DE ABERTURA**

### O FUTURO COMEÇA HOJE

**Rui Marques** 

O presente Relatório de atividades do IPAV, referente a 2023, é, por várias razões, muito especial.

Apresentado no 20° ano de vida da nossa instituição, este relatório permite-nos celebrar o tanto que foi sendo construído ao longo destes anos, ao serviço do bem comum. Num trajeto que começou numa minúscula existência, o IPAV foi-se multiplicando em projetos e ações, para poder ser hoje uma presença relevante em Portugal e no Mundo. Mas esse trajeto de sucesso obriga-nos a centrarmo-nos no essencial.

Penso, em primeiro lugar, naqueles a quem servimos: o Alfa e o Omega da nossa existência. O IPAV, desde o seu primeiro momento, existe para servir a promoção da dignidade humana, a nível global. Escolheu para esta rota de duas décadas a abordagem da inovação social, com os valores de sempre, e com o olhar nos rostos daqueles a quem serve. E é aí que encontra, todos os dias, a sua razão de ser.





### O FUTURO COMEÇA HOJE

### **NOTA DE ABETURA**

Tudo isso só foi possível pela feliz conjugação da dedicação, criatividade e esforço de tantos que aqui deram o seu melhor, a quem presto a minha homenagem, bem como a confiança de todos aqueles que acreditaram em nós e apoiaram a nossa missão. Com efeito, se alguma coisa tornou notável o trabalho do IPAV foi essa fibra dos seus "embaixadores", co-construtores quotidianos, em pequenas e grandes coisas, de um percurso extraordinário. Neste reconhecimento incluo, para além dos colaboradores do IPAV, naturalmente, os membros de órgãos sociais, que têm dado o seu melhor. A todos e a cada um/a, a minha profunda gratidão.

Por outro lado, é também significativo que 2023 seja um ano, que a nível das contas do IPAV, se afirma a robustez dos resultados do exercício, bem como na dimensão do seu fundo social. Não sendo obviamente esse o foco prioritário, é bom não esquecer que o IPAV só poderá cumprir plenamente a sua missão se tiver independência económico-financeira e capacidade de fazer frente a eventuais momentos de maiores dificuldades. Além disso, a sua independência começa na sua não-dependência financeira de ninguém. E, isso, conseguiu-se.



### O FUTURO COMEÇA HOJE

### **NOTA DE ABETURA**

Este momento corresponde também ao último momento do meu mandato enquanto Presidente do IPAV. Essa é mais uma razão para expressar a minha gratidão por tudo o que esta comunidade/família me proporcionou. Para além de todas as dificuldades (que também as houve), foram anos muito felizes, nesta jornada partilhada. Dizemos tantas vezes, na Academia Ubuntu, que só somos plenamente em relação com os outros. E eu fui, convosco.

Agora que se abre o espaço para uma nova geração na liderança do IPAV, quero terminar esta Nota de Abertura, com a afirmação da confiança no futuro e na capacidade de todos os que ficam em continuar este caminho. Convosco, iremos mais longe.



### **NOTA DE ABERTURA**

# DE QUE LADO DA CASA PLANTÁMOS A NOSSA ÁRVORE?

#### Rui Nunes da Silva

O IPAV é hoje uma ONGD portuguesa que atua a nível mundial na capacitação e intervenção ao nível do capital humano e relacional dos sistemas sociais, organizacionais e comunitários. Concretiza a sua missão de promover e restaurar a Dignidade Humana - diminuída nas suas múltiplas formas, no tempo complexo e fragmentado que se acentua - através da conceção de projetos socialmente inovadores que contribuem para a geração de sentido e propósito nas pessoas e nas organizações. O IPAV é especializado na formação e capacitação; na prospetiva e diagnóstico; na produção de conhecimento; na intervenção em contexto de desenvolvimento social/comunitário e na conceção e produção de eventos.

Enquanto associação cívica sem fins lucrativos, goza do estatuto de organização de utilidade pública que lhe é conferido quer enquanto Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS), quer enquanto Organização Não-Governamental para o Desenvolvimento (ONGD). Tem por missão a promoção da dignidade humana, e como visão a presença em Portugal e no mundo, entre os líderes em inovação social, para a



### DE QUE LADO DA CASA PLANTÁMOS A NOSSA ÁRVORE?

### **NOTA DE ABETURA**

promoção da dignidade humana, através da especialização na dinamização da cultura colaborativa e na promoção da "unidade na diversidade". São órgãos da Associação a Assembleia Geral, a Direção, o Conselho Fiscal e o Conselho Consultivo.

Em termos organizacionais, o IPAV conta com uma estrutura profissional composta por 35 colaboradores, entre contratos e estágios profissionais, organizados em equipas de projeto e serviços partilhados, dirigida pelo Presidente da Direção, com a coordenação de um diretor geral e de uma Comissão Executiva composta pelos diretores das áreas de Pessoas e Propósito, Financeira, Conteúdos e Formação, Operações, Internacionalização, Inovação e Comunicação.

Para 2024, o IPAV conta já com um orçamento aprovado de receitas no valor de 1 024 191,80 € e de despesas no valor de 1 100 432,65€, numa carteira de 22 projetos, maioritariamente em torno da Academia de Líderes Ubuntu, nas suas vertentes das Escolas, Ensino Superior, Fomação Profissional, Casas de Acolhimento, Ubuntu no Bairro e área Internacional. O saldo orçamental deficitário foi assumido pela Direção do IPAV como sendo um ano de transição, após dois anos em que o projeto Academia de Líderes Ubuntu nas escolas recebeu um financiamento atípico, cujos compromissos obrigaram a um aumento pontual dos custos de estrutura que serão ajustados gradualmente durante o ano 2024.

Neste Relatório & Contas do ano 2023, destaca-se que, do mesmo financiamento, resulta também, uma situação económica e financeira muito positiva e estável, com um saldo de 410 405,83 €, que acresce ao Fundo Social da Associação, agora num impressionante montante de 930 084,67 €.



### DE QUE LADO DA CASA PLANTÁMOS A NOSSA ÁRVORE?

### **NOTA DE ABETURA**

O IPAV é ainda detentor da empresa Forum Govint, Lda, fundada durante o ano 2023, para alinhar a atividade em torno deste cluster de formação e consultadoria como uma área de negócio específica, numa estrutura empresarial mais enquadrada aos seus fins do que o quadro estatutário da Associação.

No vigésimo aniversário da constituição do IPAV e após 14 anos de funcionamento no formato em que existe e é reconhecido, enquanto organização líder em Inovação Social, com uma estrutura organizacional sólida, criativa, ágil e colaborativa, é chegado o momento de dar continuidade a este legado que foi criado e consolidado pelos seus fundadores.

Por ocasião do término do seu segundo mandato enquanto presidente da Direção, no quadro da Associação enquanto IPSS, e num momento de maturidade institucional e estabilidade financeira, é tempo de agradecer ao Rui Marques a amizade, o exemplo e a inspiração que representa para cada pessoa desta organização, mas também de engrandecer a visão, a sabedoria e a devoção que dedicou ao IPAV ao longo destes anos. Com considerável sacrifício pessoal e familiar, mas com a convicção e a coragem daqueles que transformam realmente o mundo, fazendo o bem de forma apaixonada, mas inconformada, plenos de utopia e de pragmatismo, foi inigualável no exemplo de liderança servidora e de cuidado que colocou na fundação e ação do IPAV, até nele ver concretizada a "profecia" do Padre António Vieira: "Para nascer, Portugal; para morrer, o mundo.". Um obrigado sem termo também para a Francisca, trave mestra do IPAV, sobre a qual sempre assentou a esperança e a confiança num mundo melhor, mais justo e mais apaixonado; mas também chave mestra dos corações daqueles que ao longo

destes anos com ela trabalharam e em quem sempre encontraram empatia e serviço, num cuidado permanente de atenção a cada um que ampara e consola.

Por mais palavras que usemos, nunca seremos capazes de descrever o que significaram estes 20 anos de amizade e cumplicidade, feitos de tantas histórias de superação e esperança, alegrias e abraços, que reconhecemos na vasta rede de relações pessoais e institucionais que se tornaram no ADN da própria organização, a par do profissionalismo e da criatividade que dão sentido e propósito a tudo o que fazemos.





### DE QUE LADO DA CASA PLANTÁMOS A NOSSA ÁRVORE?

### **NOTA DE ABETURA**

Um dos nossos colegas, quando partilha a sua história de vida, relata um episódio transformador que terá para sempre mudado a sua forma de viver e de ver o mundo. Um dia, quando era pequeno, o pai decidiu plantar uma árvore e perguntou-lhe: "achas que devemos plantar a árvore no quintal, exposta ao frio e às intempéries, ou dentro de casa, em ambiente protegido e controlado, onde poderemos sempre admirá-la e acompanhar o seu crescimento?". O filho de imediato respondeu que ficaria melhor dentro de casa, onde estaria a salvo do vento e da chuva, no inverno e do calor e da seca, no verão. O pai então explicou-lhe que, se a árvore fosse plantada dentro de casa, nunca se desenvolveria nem cumpriria o fim para que existia. Uma vez plantada no quintal, viriam intempéries, sim, secas, também, mas que seria a partir da sua resistência à adversidade que cresceria, daria flores e frutos e se tornaria na árvore que estava destinada a ser.

Esta história marcou o Bhoye para sempre! Ele percebeu - como nós - que quem planta só quer que a árvore cresça e dê frutos, mas que para tal tem que a deixar exposta às adversidades e aos desafios, porque só assim ganhará a força e a resiliência necessárias para se tornar numa grande árvore. É, pois, tempo do IPAV ser esta árvore. Atravessar tormentas e tempestades, dias de sol e de chuva, mas continuar a crescer, a dar frutos e a ser sombra para aqueles que nela se abrigam.

Estamos gratos pelo legado. Reconhecemos a generosidade de quem assim o transmite, sem pressas, sem certezas e sem amarras. Sabemos que podemos continuar a contar com a sua presença em cada passo e em cada momento, e que este é o tempo de cumprir o que juntos imaginámos: um IPAV maduro e determinado, que é sentinela do mundo e que sempre será capaz recomeçar para Esperançar!







### INSTITUTO PADRE ANTÓNIO VIEIRA

Missão Promover e restaurar a dignidade humana.

**Visão**O IPAV estará, em Portugal e no Mundo, entre os líderes em inovação

social, para a promoção da dignidade humana, através da especialização

na dinamização da cultura colaborativa e na promoção da "unidade na

diversidade".

**Finalidades** Intervir na defesa e promoção da dignidade humana.

Promover a sustentabilidade social, económica e ambiental.

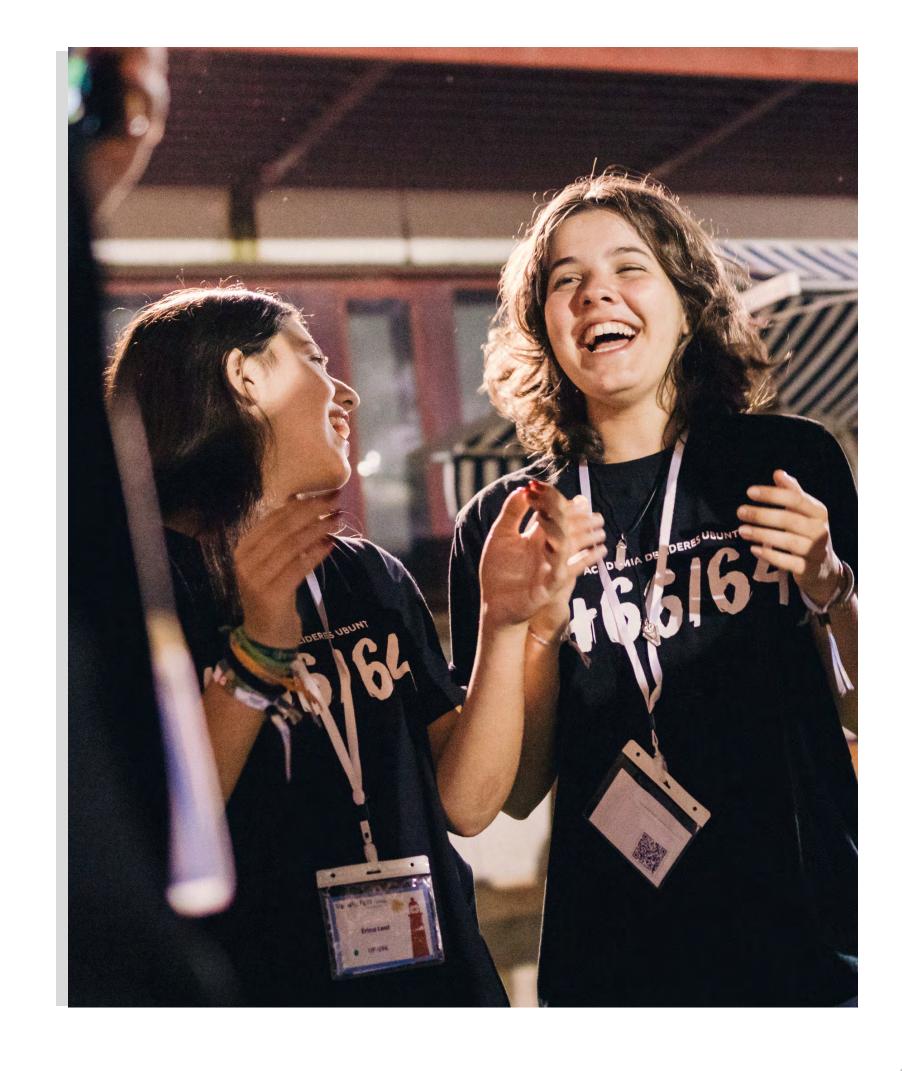
Aprofundar o conhecimento e a ação sobre os problemas sociais

complexos.

Reflectir e agir sobre o futuro, com uma visão humanista, global e

integradora, inspirada pela herança do Padre António Vieira.

Promover a diversidade e a interculturalidade.



### INSTITUTO PADRE ANTÓNIO VIEIRA

### Valores e princípios

A verdade e a honestidade que implicam disponibilidade e coragem.

O respeito e a dignidade, que se manifestam na valorização da diversidade.

A partilha e a interdependência que pressupõem uma atitude de escuta ativa, diálogo, empatia e cooperação.

O serviço e cuidado pelo bem comum, procurando combater as injustiças e as desigualdades.



# UBUNTU

**Areas** 

**Ubuntu Escolas** 

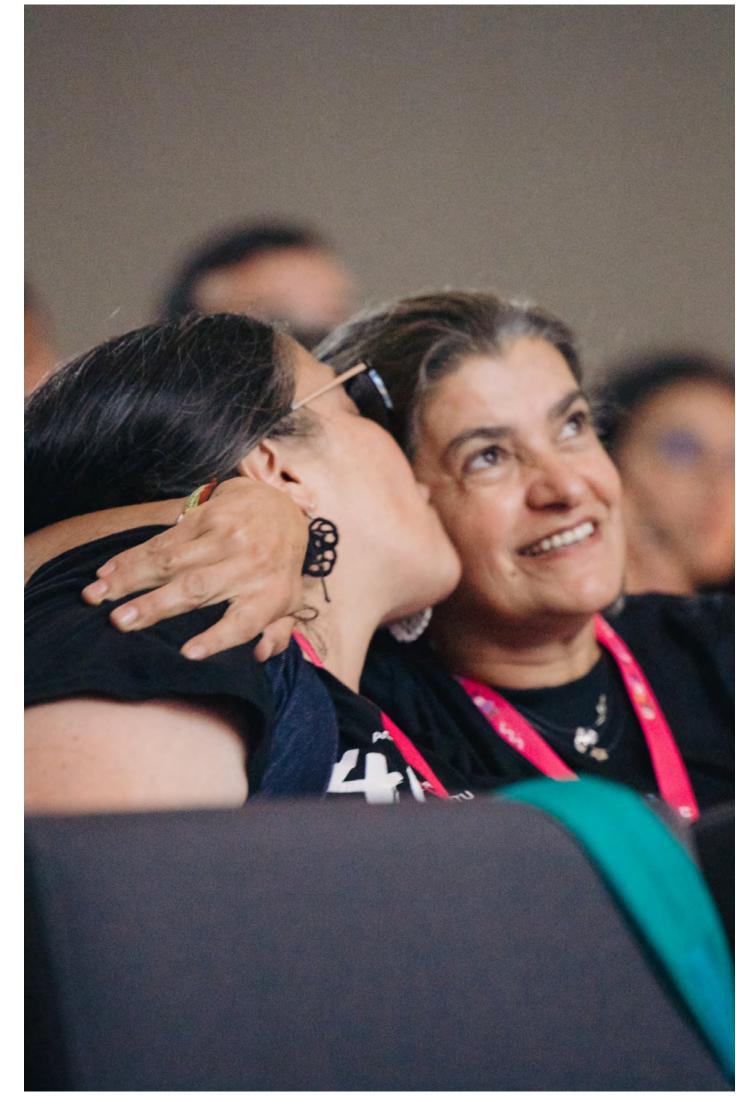
**Ubuntu no Bairro** 

**Ubuntu no Ensino Superior** 

**Ubuntu Internacional** 

**Ubuntu Nacional** 





### Formação

17 799 Participantes em Formações

10 Formações Teórico Conceptuais Ubuntu

26 Formações Teórico Práticas Ubuntu

397 Semanas Ubuntu

### **Publicações**

Revista Científica da ALU

Conselho de Diretores de Escolas Ubuntu

Kenya Coast TCH Blueprint 2030

Ubuntu United Nations - Living together in Peace

Tradução **Cuentos Ubuntu** 

### **Eventos**

28 Convidados Internacionais

492 Participantes em Ubuntu Fests

2.304 Participantes em ENEUs

871 Participantes em EREUs





### ACADEMIA DE LÍDERES UBUNTU — ESCOLAS



**Projetos** 

DGE

CM LISBOA

**CM SINTRA** 

CM OURÉM

CM BATALHA

CM TOMAR

A.E CORGA DO LOBÃO

CM ODEMIRA

CM SESIMBRA

AE DRª LAURA AYRES

COLÉGIO EFANOR

CM VENDAS NOVAS

AE BAIXA DA BANHEIRA

JÚNIOR - DLBC LISBOA













































### ACADEMIA DE LÍDERES UBUNTU — ESCOLAS





Adorei a formação Ubuntu e levo bastantes expectativas para a minha vida pessoal e profissional. Foi um carregar de baterias para a continuação da missão que me move. Obrigada pela vossa entrega e partilha que se sente que é de coração!"

# ACADEMIA DE LÍDERES UBUNTU ESCOLAS

### **ALU ESCOLAS** — **DGE** 06/05/2022 → 30/11/2023

### Descrição

Programa para o desenvolvimento de competências socio emocionais, em 300 escolas de todo o país, em articulação com a Direção-Geral da Educação (DGE), no âmbito do Plano 21 23 Escola+, aprovado pela Resolução do Conselho de Ministros N.º 90/2021 e da Ação Específica 1.6.2.

O Programa Escolas Ubuntu 2023 tem como objetivo geral aprofundar e reforçar o trabalho desenvolvido com as escolas que potencia o desenvolvimento de competências socioemocionais dos participantes, designados como pilares do método Ubuntu, nomeadamente o autoconhecimento, a autoconfiança, a resiliência, a empatia e o serviço, que lhes permitam exercer a sua cidadania enquanto líderes servidores, que se orientam por uma ética do cuidado (cuidar de si, cuidar dos outros e cuidar do planeta) e pela capacidade de construir pontes, reforçando o capital social das comunidades onde se inserem e do mundo de que fazem parte.

#### Público-alvo

#### Beneficiários diretos:

- 1. Educadores (professores, psicólogos, assistentes sociais, mediadores escolares, assistentes operacionais e outros profissionais) capacitados com o método Ubuntu.
- 2. Estudantes do 1º Ciclo, 3º Ciclo e Secundário que participem nas Semanas Ubuntu e no Clube Ubuntu.
- 3. Diretores e/ou membros da equipa de direção, das Escolas Aderentes, através da Academia de Liderança Colaborativa.

### Beneficiário indiretos:

- Restantes elementos da comunidade escolar, que venham a participar nas atividades decorrentes dos Clubes Ubuntu.



# ACADEMIA DE LÍDERES UBUNTU ESCOLAS

### **ALU ESCOLAS** — **DGE** 06/05/2022 → 30/11/2023

### **Atividades previstas**

### 1.0

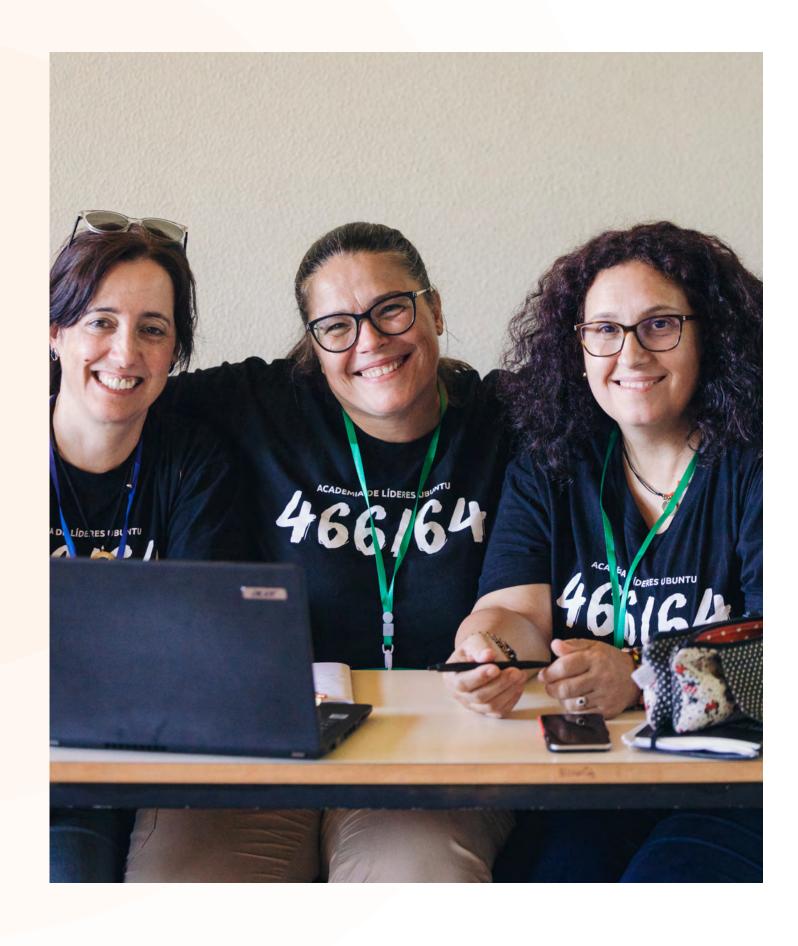
- A1 Capacitação de Educadores na metodologia Ubuntu;
- A2 Desenvolvimento de Semanas Ubuntu;
- A3 Constituição e Desenvolvimento de Clubes Ubuntu;
- A4 Academia de Liderança Colaborativa (Direção de Escolas);
- A5 Encontros Nacionais de Escolas Ubuntu; At. 6 Ubuntu Fest;
- A7 Produção de conteúdos para os Clubes Ubuntu;
- A8 Gestão e acompanhamento da operação

### 2.0

- A1. Reforço e alargamento da capacitação de educadores na metodologia Ubuntu
- A2. Reedição e desenvolvimento de Semanas Ubuntu
- A3. Consolidação e Desenvolvimento de Clubes Ubuntu
- A4. Academia de Liderança Colaborativa (Direção de Escolas)
- A5. Encontros Nacionais de Escolas Ubuntu
- A6. Ubuntu Fest
- A7. Incrementação dos conteúdos para os Clubes Ubuntu
- A8. Gestão e acompanhamento da operação



### **ALU ESCOLAS** — **DGE** 06/05/2022 → 30/11/2023





### Resultados

308 Escolas

116 446 beneficiários

222 Semanas Ubuntu

6 158 Educadores formados

### Apoio:











### **ALU ESCOLAS** — **CM OURÉM** 15/10/2020 → 31/08/2023

### Descrição

O programa Academia de Líderes Ubuntu no Agrupamento de Escolas de Ourém tem como objetivo o desenvolvimento da Cidadania em Sesimbra, através do desenvolvimento de competências socioemocionais trabalhadas pela metodologia Ubuntu. O projeto é financiado pela CM de Ourém.

#### Público-alvo

- Estudantes, entre os 12 e os 18 anos, do A.E de Ourém
- Educadores do concelho do A.E de Ourém

### **Atividades previstas**

- Capacitação de Educadores na metodologia Ubuntu
- Desenvolvimento de Semanas Ubuntu
- Constituição e Desenvolvimento de Clubes Ubuntu
- Encontros Nacionais de Escolas Ubuntu

### Resultados

2 ENEUs

1 Formações de Formadores

2 Atividades de Impacto pelo Clube Ubuntu

1 Semanas Ubuntu





### **ALU ESCOLAS** — **CM SESIMBRA** 01/09/2020 → 31/08/2023

### Descrição

O programa Academia de Líderes Ubuntu no Agrupamento de Escolas Navegador Rodrigues Soromenho tem como objetivo o desenvolvimento da Cidadania em Sesimbra, através do desenvolvimento de competências socioemocionais trabalhadas pela metodologia Ubuntu. O projeto é financiado pela CM de Sesimbra.

#### Público-alvo

- Estudantes, entre os 12 e os 18 anos, do AE Navegador Rodrigues Soromenho em Sesimbra - Educadores do concelho de AE Navegador Rodrigues Soromenho em Sesimbra

### **Atividades previstas**

- Capacitação de Educadores na metodologia Ubuntu -Desenvolvimento de Semanas Ubuntu - Constituição e Desenvolvimento de Clubes Ubuntu - Encontros Nacionais de Escolas Ubuntu

### Resultados

2 ENEUs

1 Clubes Ubuntu

1 Formações de Formadores





### ALU ESCOLAS — A.E CORGA DO LOBÃO (SANTA MARIA DA FEIRA) 07/10/2020 → 31/08/2024

Descrição

O programa Academia de Líderes Ubuntu no A.E Corga do Lobão tem como objetivo o desenvolvimento de competências socioemocionais trabalhadas pela metodologia Ubuntu. O financiamento é responsabilidade do A.E.

#### Público-alvo

- Estudantes, entre os 13 e os 18 anos, do A.E Corga do Lobão - Educadores do A.E Corga do Lobão

### **Atividades previstas**

- Capacitação de Educadores na metodologia Ubuntu -Desenvolvimento de Semanas Ubuntu - Constituição e Desenvolvimento de Clubes Ubuntu - Encontros Nacionais de Escolas Ubuntu

### Resultados

2 ENEUs

1 Semanas Ubuntu

1 Formações de Formadores





### **ALU ESCOLAS** — **CM TOMAR** 15/10/2020 → 31/08/2026

### Descrição

O programa Academia de Líderes Ubuntu no A.E Nuno de Santa Maria de Tomar tem como objetivo o combate ao insucesso e abandono escolares, através do desenvolvimento de competências socioemocionais trabalhadas pela metodologia Ubuntu. O projeto é financiado pela CM de Tomar.

#### Público-alvo

- Estudantes, entre os 12 e os 18 anos, do A.E Nuno de Santa Maria de Tomar - Educadores do A.E Nuno de Santa Maria de Tomar

### **Atividades previstas**

- Capacitação de Educadores na metodologia Ubuntu -Desenvolvimento de Semanas Ubuntu - Constituição e Desenvolvimento de Clubes Ubuntu - Encontros Nacionais de Escolas Ubuntu

### Resultados

2 ENEUs

1 Formações de Formadores

2 Atividades de Impacto pelo Clube Ubuntu

1 Semanas Ubuntu





### **ALU ESCOLAS** — **CM BATALHA** 16/10/2020 → 31/08/2026

### Descrição

O programa Academia de Líderes Ubuntu no A.E da Batalha tem como objetivo o combate ao insucesso e abandono escolares, através do desenvolvimento de competências socioemocionais trabalhadas pela metodologia Ubuntu. O projeto é financiado pela CM da Batalha.

#### Público-alvo

- Estudantes, entre os 12 e os 18 anos, do concelho da Batalha - Educadores do concelho da Batalha

### **Atividades previstas**

- Capacitação de Educadores na metodologia Ubuntu -Desenvolvimento de Semanas Ubuntu - Constituição e Desenvolvimento de Clubes Ubuntu - Encontros Nacionais de Escolas Ubuntu

### Resultados

2 ENEUs

1 Formações de Formadores

2 Atividades de Impacto pelo Clube Ubuntu

7 Semanas Ubuntu





### **ALU ESCOLAS** — **COLÉGIO EFANOR** 01/09/2023 → 31/08/2024

Descrição

Protocolo entre o IPAV e o colégio EFANOR durante o ano letivo 2023/2024, para a implementação do projeto da Academia de Líderes Ubuntu. O financiamento é da

responsabilidade do colégio.

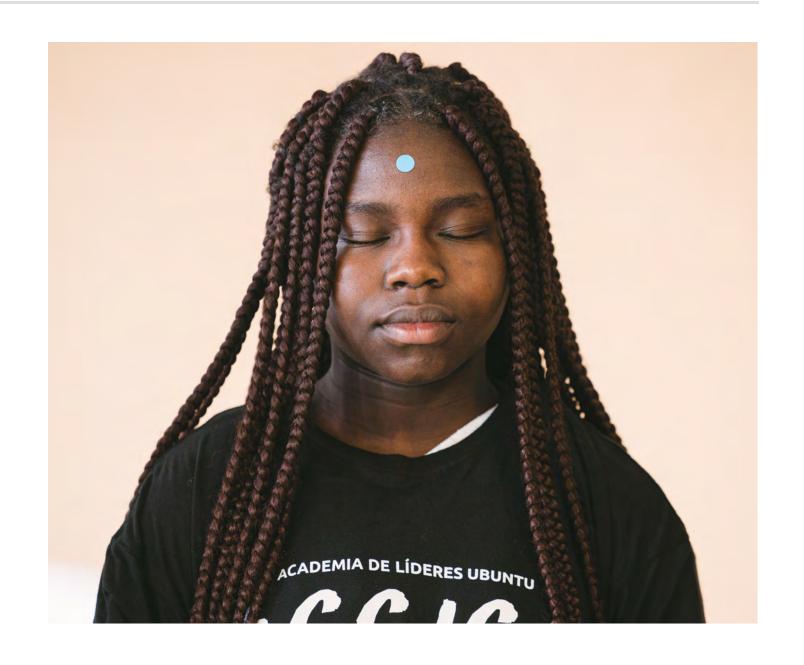
### Público-alvo

Educadores e Alunos do colégio EFANOR

### **Atividades previstas**

Formação de equipa de educadores (5 ou 6) e respetiva creditação 2 semanas Ubuntu Constituição do Clube Ubuntu Participação no evento anual





### ALU ESCOLAS — AE DRª LAURA AYRES - QUARTEIRA 01/09/2023 → 31/08/2024

### Descrição

Desenvolvimento do projeto Academia de Líderes Ubuntu no Agrupamento de Escolas Drª Laura Ayres, visando a capacitação de educadores e de estudantes deste agrupamento. Procura-se desenvolver e promover competências pessoais, sociais e cívicas dos participantes, contribuindo para a sua transformação em agentes de mudança ao serviço da comunidade, ajudando a construir uma cidade mais coesa, justa e solidária. Para tanto, propõe-se desenvolver neste agrupamento, no ano letivo 2023/2024, o projeto "Academia de Líderes Ubuntu Escolas".

#### Público-alvo

- Estudantes, entre os 12 e os 18 anos, do A.E Dra. Laura Ayres - Educadores do A.E Dra. Laura Ayres

#### Resultados

1 Formações de Formadores

### **Atividades previstas**

- Capacitação de Educadores na metodologia Ubuntu
- Desenvolvimento de Semanas Ubuntu
- Constituição e Desenvolvimento de Clubes Ubuntu





### **ALU ESCOLAS** — **CM VENDAS NOVAS** 01/09/2022 → 31/07/2025

### Descrição

O programa Academia de Líderes Ubuntu na Escola Portuguesa de Moçambique tem como objetivo o desenvolvimento de competências socioemocionais trabalhadas pela metodologia Ubuntu. O financiamento é responsabilidade da Escola.

#### Público-alvo

- Cerca de 25 estudantes do primeiro ciclo do AE de Vendas Novas - Educadores do concelho de AE Vendas Novas

#### Resultados

1 Semanas Ubuntu

### **Atividades previstas**

- Capacitação de Educadores na metodologia Ubuntu -Desenvolvimento de Semanas Ubuntu - Constituição e Desenvolvimento de Clubes Ubuntu







### **ALU ESCOLAS** — **CM ODEMIRA** 12/11/2020 → 31/08/2023

### Descrição

O programa Academia de Líderes Ubuntu no Município de Odemira tem como objetivo o desenvolvimento de uma cultura universal de Direitos Humanos e de Cidadania Democrática em Odemira, através do desenvolvimento de competências socioemocionais trabalhadas pela metodologia Ubuntu. O projeto é financiado pela CM de Odemira.

#### Público-alvo

- Estudantes, entre os 12 e os 18 anos, do concelho de Odemira
- Educadores do concelho de Odemira

#### Resultados

2 ENEUs

1 Formações de Formadores

2 Atividades de Impacto pelo Clube Ubuntu

2 Semanas Ubuntu

### **Atividades previstas**

- Capacitação de Educadores na metodologia Ubuntu
- Desenvolvimento de Semanas Ubuntu
- Constituição e Desenvolvimento de Clubes Ubuntu
- Encontros Nacionais de Escolas Ubuntu





### **ALU ESCOLAS** — **AE BAIXA DA BANHEIRA** 01/12/2023 → 31/07/2024

### Descrição

O programa Academia de Líderes Ubuntu no A.E da Baixa da Banheira tem como objetivo o combate ao insucesso e abandono escolares, através do desenvolvimento de competências socioemocionais trabalhadas pela metodologia Ubuntu. O projeto é financiado pelo A.E. da Baixa da Banheira

#### Público-alvo

- Estudantes, entre os 12 e os 18 anos, do A.E da Baixa da Banheira - Educadores do A.E da Baixa da Banheira

### **Atividades previstas**

- Capacitação de Educadores na metodologia Ubuntu -Desenvolvimento de Semanas Ubuntu - Constituição e Desenvolvimento de Clubes Ubuntu - Encontros Nacionais de Escolas Ubuntu

#### Resultados

1 Semanas Ubuntu

1 Formações de Formadores





# ACADEMIA DE LÍDERES UBUNTU ESCOLAS

### **ALU ESCOLAS** — LISBOA 2.0 11/11/2022 → 31/07/2025

### Descrição

Desenvolvimento do projeto Academia de Líderes Ubuntu em 16 agrupamentos de escolas (maioritariamente agrupamentos TEIP) e em 2 centros educativos da cidade de Lisboa, visando a capacitação de cerca de 1900 jovens líderes, estudantes destes agrupamentos ou que integrem os centros educativos, e de cerca de 180 educadores da cidade de Lisboa. Procura-se desenvolver e promover competências pessoais, sociais e cívicas dos participantes, contribuindo para a sua transformação em agentes de mudança ao serviço da comunidade, ajudando a construir uma cidade mais coesa, justa e solidária. Para tanto, propõe-se desenvolver nos anos letivos 2022/2023, 2023/2024 e 2024/2025, junto destes agrupamentos e centros educativos, o projeto "Academia de Líderes Ubuntu Escolas – Lisboa"

#### Público-alvo

Jovens entre os 12 e os 18 anos, provenientes de contextos multidesafiados (cerca de 37 por escola/ano e cerca de 18 por centro educativo/ano);

Educadores, com intervenção com jovens, mobilizados a fazerem o processo de descoberta do seu sentido e do seu propósito (cerca de 3/4 por escola/ano);Beneficiários indiretos: toda a comunidade educativa será beneficiada com os resultados da intervenção. No entanto, os que mais rapidamente verão o seu efeito são os cerca de 1900 alunos(as) dos agrupamentos e centros educativos localizados na cidade de Lisboa que participam no projeto, assim como todo o corpo docente e discente. Também as famílias e as instituições de acolhimento poderão sentir os resultados da intervenção Ubuntu nas escolas.

### **Atividades previstas**

Implementar o projeto Academia de Líderes Ubuntu nos seguintes agrupamentos de escolas da rede pública de Lisboa e nos seguintes centros educativos de Lisboa, no ano letivo 2022/2023, 2023/2024 e 2024/2025:

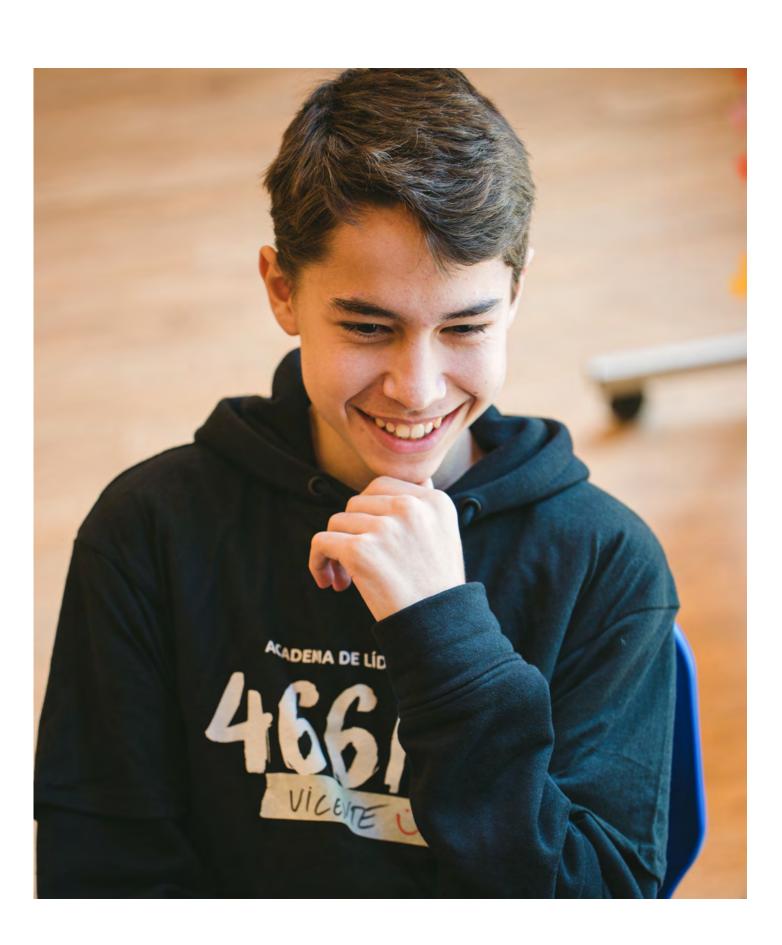
- 1. AE Alto do Lumiar
- 2. AE Benfica
- 3. AE das Olaias
- 4. AE de Alvalade
- 5. AE de Santa Maria dos Olivais
- 6. AE do Bairro Padre Cruz
- 7. AE Laranjeiras

- 8. AE Marquesa de Alorna
- 9. AE Passos Manuel
- 10. AE Pintor Almada Negreiros
- 11. AE Piscinas Olivais
- 12. AE Patrício Prazeres
- 13. Instituto para o Desenvolvimento Social
- 14. Escola Profissional Gustave Eiffel
- 15. Escola Secundária Marquês de Pombal
- 16. Escola Secundária Fonseca Benevides
- 17. Centro Educativo da Bela Vista
- 18. Centro Educativo Navarro de Paiva

# ACADEMIA DE LÍDERES UBUNTU ESCOLAS

### **ALU ESCOLAS** — **LISBOA 2.0** 11/11/2022 → 31/07/2025





### Resultados

2 ENEUs

20 Semanas Ubuntu

1 Formações de Formadores



### **ALU ESCOLAS** — **CM SINTRA** 12/09/2019 → 10/09/2024

#### Descrição

Desenvolvimento e implementação do projeto Academia de Líderes Ubuntu nos agrupamentos localizados no NT 1 da rede pública de Sintra. A intervenção em causa atenta no seu reflexo positivo na educação, qualidade de vida e desenvolvimento integral dos alunos dos estabelecimentos de ensino no Município de Sintra.

#### Público-alvo

- Jovens entre os 13 e os 18 anos, provenientes de contextos multidesafiados (cerca de 6 por escola).;
- Educadores, com intervenção com jovens, mobilizados a fazerem o processo de descoberta do seu sentido e do seu propósito (cerca de 6 por escola);
- Beneficiários indiretos: toda a comunidade educativa será beneficiada com os resultados da intervenção. No entanto, os que mais rapidamente verão o seu efeito são os cerca de 5000 alunos do 2º e 3º CEB, Secundário e Profissional dos agrupamentos localizados no NT 1 da rede pública de Sintra, assim como todo o corpo docente e discente. Também as famílias e as instituições de acolhimento poderão sentir os resultados da intervenção Ubuntu nas escolas.

### **Atividades previstas**

Implementar o projeto Academias de Líderes Ubuntu nos seguintes agrupamentos de escolas da rede pública de Sintra, no ano letivo 2020/2021:

- a. Agrupamento de Escolas Alto dos Moinhos;
- b. Agrupamento de D. Carlos I;
- c. Agrupamento de Lapiás;
- d. Agrupamento de Monte da Lua;
- e. Agrupamento de Ruy Belo;
- f. Agrupamento de Visconde Juromenha.



### **ALU ESCOLAS** — **CM SINTRA** 12/09/2019 → 10/09/2024



### Resultados

77 Educadores

1840 Alunos



# **ACADEMIA DE LÍDERES** JBUNTU mor

# **ALU JÚNIOR** — **DLBC LISBOA** 01/11/2020 → 31/10/2023

# Descrição

OG — Contribuir para diminuição do défice de capital social nos territórios EDL (BIP/ZIP) a partir da construção de comunidades educativas de confiança, coesas, socialmente ativas e com um maior sentido de pertença, tendo por base nos fundamentos da metodologia Ubuntu: Ética do Cuidado, Construção de Pontes e Liderança Servidora.

OE1 — Através da capacitação acreditada de educadores, pretende-se capacitar os mesmos para uma ação sustentável e permanente de promoção da cidadania, do diálogo, da paz e da justiça social, desenvolvendo competências de resolução de conflitos e construção de pontes, entre e dentro das comunidades.

OE2 — Através da intervenção semanal no contexto escolar e das ações na comunidade educativa, pretende-se capacitar crianças do 1º Ciclo EB, enquanto agentes de transformação ao serviço das suas comunidades, promovendo o desenvolvimento integrado de competências socioemocionais, com especial enfoque nas suas capacidades de construção de pontes e de cuidado e para a liderança ao serviço das comunidades, desde logo na própria comunidade educativa.

OE3 — Através da promoção por parte das crianças e educadores de atividades baseadas nos fundamentos da metodologia Ubuntu junto da comunidade educativa alargada (crianças, educadores, encarregados de educação, associações locais, grupos informais, entre outros agentes do território), pretende-se dinamizar uma cultura da relação e confiança, combater o isolamento social e promover um sentido de cuidado e de serviço, ativando a participação cívica e o sentimento de pertença e colocando a escola ao serviço da comunidade e a comunidade como parte integrante da escola.





# ACADEMIA DE LÍDERES **ESCOLAS**

# **ALU JÚNIOR** — **DLBC LISBOA** 01/11/2020 → 31/10/2023

#### Público-alvo

O projeto destina-se às comunidades educativas inseridas nos territórios da EDL (BIP/ZIP):

- educadores dos agrupamentos escolares do envolvidos no projeto;
- crianças do 1ª Ciclo EB dos agrupamentos inseridos nestes territórios ou que residam nos mesmos;
- famílias/cuidadores das respetivas crianças envolvidas no projeto;
- agregados familiares e outras configurações em situação de risco ou carência socioeconómica ou conexa que residam ou frequentem os espaços sociais dos territórios envolventes a estes agrupamentos escolares.

# **Atividades previstas**

Implementar o projeto Academias de Líderes Ubuntu nos seguintes agrupamentos de escolas da rede pública de Lisboa, no decorrer do projeto:

- a. Agrupamento de Escolas Alto do Lumiar;
- b. Agrupamento de Escolas Passos Manuel;
- c. Agrupamento de Escolas das Olaias;
- d. Agrupamento de Escolas Marquesa de Alorna;
- e. Agrupamento de Escolas Bº Padre Cruz.

### Resultados

Grau de satisfação das entidades envolvidas na 82/100 operação — Nível Médio

Instituições envolvidas na operação — Número 11 de Escolas

#### **Parceiros**







## **Financiadores**



# **Co-financiado por:**









INSTITUTO PADRE ANTÓNIO VIEIRA

# UBUNTU NO ENSINO SUPERIOR

**Projetos** 

Rede ALU IES

IP Viana do Castelo

PSE - IP Leiria

PSE - IP Santarém

PSE - IP Tomar

PSE - IP Portalegre

























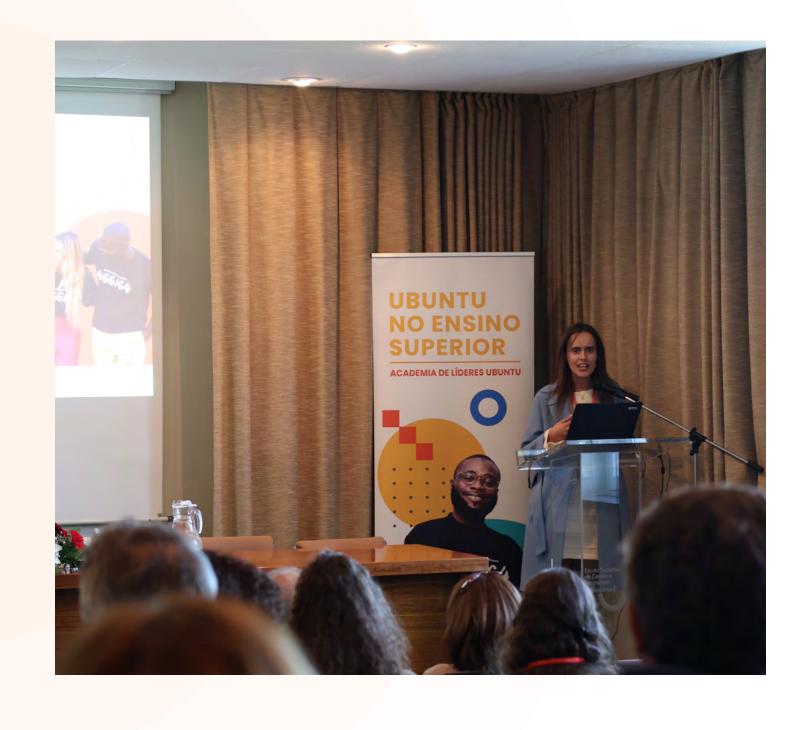








# **UBUNTU NO ENSINO SUPERIOR**



"Foi uma experiência verdadeiramente incrível. Aprendi habilidades práticas valiosas e conectei-me com pessoas inspiradoras, criando memórias enriquecidoras."

# ALU IES — IP VIANA DO CASTELO

 $20/09/2022 \rightarrow 30/06/2025$ 

# Descrição

A Academia de Líderes Ubuntu no IPVC é uma intervenção que procura responder ao desenvolvimento das competências socioemocionais trabalhadas pela metodologia Ubuntu. Neste âmbito, a Academia de Líderes Ubuntu no IPVC quer contribuir para a capacitação de novas lideranças ao serviço da comunidade, a partir do desenvolvimento de um conjunto de atividades: 1) Formação Certificada de novos formadores; 2) Realização de Semanas Ubuntu; 3) Apoio na implementação e gestão do Clube Ubuntu; 4) Organização do Encontro de Escolas Ubuntu do distrito de Viana do Castelo. O projeto é financiado pelo Instituto Politécnico de Viana do Castelo (no âmbito do projeto PRR\_BAITS).

# **Atividades previstas**

- 1) Formação de Formadores;
- 2) Semanas Ubuntu;
- 3) Clube Ubuntu;
- 4) Encontro de Escolas Ubuntu do distrito de Viana do Castelo.

### Público-alvo

- Estudantes do 1º Ano do IPVC e do 3º ciclo e secundários de uma escola a escolher;

#### Resultados

1 Encontro Regional

1 Clubes Ubuntu

3 Semanas Ubuntu

4 Formadores













# **ALU IES** — **PSE - IP PORTALEGRE** 01/09/2022 → 31/12/2024

# **Objetivo Geral**

Promover o sucesso escolar e reduzir o insucesso e abandono escolar entre os estudantes do IPP, através de uma estratégia integrada, com base no método Ubuntu.

# **Objetivos Específicos**

OE 1 - Conhecer com maior detalhe e compreender melhor os mecanismos específicos dos processos de insucesso e abandono escolar no IPP, quer numa perspetiva quantitativa, quer qualitativa.

OE 2 - Capacitar 250 estudantes do IPP em competências socioemocionais, através das Academias de Líderes Ubuntu, para reforço de sentido e propósito de vida e, consequentemente, menor exposição ao insucesso e abandono escolar e maior propensão para trajetos de sucesso escolar.

OE 3 - Capacitar 30 docentes e não docentes do IPP com o conhecimento aprofundado da metodologia Ubuntu, para que possam dinamizar e acompanhar as ALU no IPP.

OE 4 — Criar 5 "Círculos Ubuntu" para participantes das Semanas Ubuntu, para consolidação do trabalho iniciado e para um exercício de ética do cuidado mútuo, de construção de pontes e de liderança servidora.

OE 5 - Propor uma estratégia integrada de promoção do sucesso escolar, que integre as ALU mas que as complemente com outras intervenções consideradas necessárias para o pleno sucesso da iniciativa. OE 6 - Sensibilizar e mobilizar toda a comunidade académica do IPP para a causa da promoção do sucesso escolar.

# Público-alvo

Comunidade Académica do Instituto Politécnico de Portalegre





# **ALU IES** — **PSE - IP PORTALEGRE** 01/09/2022 → 31/12/2024

#### **Atividades**

Atividade 1 - Apoio ao IPP na identificação dos dados qualitativos e quantitativos de insucesso e abandono dos estudantes, resultando na produção de um relatório anual (22/23 e 23/24).

Atividade 2 - Revisão da literatura sobre a temática do insucesso e abandono escolar no Ensino superior, resultando na produção de um relatório atualizado.

Atividade 3 - Desenvolvimento de ações de capacitação dos estudantes para o incremento das competências sociais e emocionais (CSE) que possam reforçar processos de sucesso escolar, podendo incluir o desenho de cursos de curta duração sobre CSE, através da realização de Semanas Ubuntu.

Atividade 4 - Realização de uma ação de formação de formadores Ubuntu em cada ano civil do projeto.

Atividade 5 - Constituição dos "Círculos Ubuntu", integrando os formadores e formandos da Academia Ubuntu, para seguimento e aplicação das aprendizagens desenvolvidas na Semana Ubuntu e para uma função de mentoria e suporte mútuo.

Atividade 6 - Apoio para identificação e utilização de uma metodologia adequada, que permita identificar, no caso específico do IP Portalegre, todas as dimensões do problema e um roteiro de intervenção que inclua a identificação de estratégias para promoção do sucesso académico em instituições de ensino superior nacionais e internacionais através do desenvolvimento de um "Laboratório da Mudança", com as seguintes etapas: - Identificação dos elementos a convidar para Grupo de Trabalho (GT) - Constituição do GT com apresentação da metodologia - 1ª fase: Definição do Problema, através da metodologia de Mapeamento de sistemas - 2ª fase: Elaboração de uma Teoria da Mudança - 3ª fase: Elaboração do respetivo sistema de monitorização e avaliação e mapa de partes interessadas. - 4ª fase: Disseminação dos resultados pela comunidade académica

Atividade 7 - Realização de evento que possa dar a conhecer os resultados alcançados, nomeadamente através da realização de uma Conferência anual.

Resultados
1 Círculos Ubuntu
2 Formações de Formadores
30 Formadores
5 Semanas Ubuntu

125 Alunoes

# ALU IES — IP SANTARÉM

 $01/06/2023 \rightarrow 30/11/2023$ 

# Descrição

O projeto (In)pulso Pró Sucesso tem como objetivo promover o sucesso escolar e reduzir o insucesso e abandono escolar entre os estudantes do IP Santarém, através de uma estratégia integrada, holística e inclusiva que envolva toda a comunidade escolar. Esta operação, com a duração de um ano, prevê, a partir do método Ubuntu e de ferramentas de colaboração, o desenvolvimento de um conjunto de atividades de capacitação, encontros e produção de conteúdos e novas ferramentas que possam, no futuro, garantir que esta seja uma intervenção inovadora e sustentável e que procure promover o sucesso escolar dos estudantes do IP Santarém.

#### **Atividades**

Atividade 1 - Implementação do "Laboratório da Mudança"

Atividade 2 - Realização de ações de capacitação - Qualificação pedagógica

A2.1. Realização de ações de capacitação ao nível das competências socioemocionais e do método Ubuntu

A2.2. Realização de ação de capacitação prática em ferramentas de tutoria e produção de referenciais de capacitação e ferramentas em formato digital

Atividade 3 - Desenvolvimento do programa institucional de acompanhamento e integração de novos estudantes A3.1. Desenvolvimento de ações de capacitação para estudantes para o incremento das competências socioemocionais A3.2. Constituição dos "Círculos Ubuntu" Atividade 4 - Organização do seminário de encerramento e divulgação dos resultados

## **Financiadores**









#### Público-alvo

Comunidade Académica do Instituto Politécnico de Santarém

# Resultados

1 Evento Final

1 Círculos Ubuntu

2 Semanas Ubuntu

3 Formações de Formadores

**REDE ALU IES** 10/09/2023 → 31/07/2024

# Descrição

Este programa desenha-se com o objetivo de capacitar jovens e adultos em formações de formadores e em semanas Ubuntu. Pretende, ainda, promover reflexões mais alargadas sobre o contributo do método Ubuntu para o futuro da educação, no ensino superior.

# **Atividades previstas**

- 1) Formação de formadores
- 2) Semanas Ubuntu
- 3) Círculos Ubuntu
- 4) Encontro Final

# Público-alvo

Instituições de ensino superior

# **Financiadores**



### Resultados

5 Semanas Ubuntu

1 Círculos Ubuntu

1 Formações de Formadores

1 Encontro Final



# **ALU IES** — **PSE - IP LEIRIA** 01/06/2023 → 30/11/2023

# Descrição

Esta operação desenha-se com o objetivo concreto de promover o sucesso escolar e reduzir o insucesso e abandono escolar entre os estudantes do IP Leiria, através de uma estratégia integrada, holística e inclusiva que envolva toda a comunidade escolar, passível através criação e promoção de um Observatório de Sucesso Escolar, que integre as várias atividades desenvolvidas nesta operação.

### Público-alvo

Comunidade Académica do Instituto Politécnico de Leiria

# **Atividades**

Atividade 1 - Qualificação pedagógica

A1.1. Realização de ação de capacitação ao nível das competências socioemocionais e do método Ubuntu: É dirigida a docentes, técnicos e serviços pedagógicos e de apoio administrativo, bem como estudantes de níveis mais avançados de formação, que possam ser orientadores e promotores desta ação. Esta proposta divide-se em 3 fases concretas, com posterior ligação a outras atividades deste projeto (Ação A2.1 e Ação A2.2): um seminário de capacitação teórico-concetual, onde se apresenta a filosofia e método Ubuntu, como propostas basilares de trabalho, adicionando uma dimensão importante de estratégias pedagógicas de trabalho (2 dias de seminário); um segundo seminário de capacitação teóricoprática, com experimentação de ferramentas e novos recursos lúdico-pedagógicos no âmbito deste método (2 dias de seminário); e finalmente a aplicação desse novo conhecimento relativo ao desenvolvimento de competências socioemocionais junto dos estudantes do IP Leiria, com inspiração e base neste método, a partir de um modelo de workshop (5 dias). Esta ação terá um total de 63 horas de capacitação.











# **ALU IES** — **PSE - IP LEIRIA** 01/06/2023 → 30/11/2023

### **Atividades**

A1.2. Realização de ação de capacitação prática em ferramentas de tutoria e produção de referenciais de capacitação e ferramentas em formato digital.

A primeira parte desta ação diz respeito a workshops sobre ferramentas de tutoria que promovam o sucesso escolar, a partir do desenvolvimento de competências socioemocionais.

Esta será uma ação de capacitação direcionada aos participantes da atividade A2.1 e a outros agentes educativos, como tutores/mentores, e que concede recursos e ajuda para o desenvolvimento de metodologias de trabalho para a implementação do programa com os tutorandos (estudantes). Para a criação, teste e validação destas novas ferramentas e recursos de apoio e orientação pedagógica, a proposta desta primeira parte da atividade divide-se em cinco fases: i) identificação de ferramentas e metodologias de trabalho; ii) componente prática de aprendizagem experiencial, onde os tutores tenham oportunidade de conhecer e experimentar recursos, a par do enquadramento teórico, por forma a perceberem na prática a aplicabilidade das ferramentas propostas; iii) partilha de troca de experiências vividas durante o percurso formativo e consolidação de aprendizagens; iv) sistematização teórica, incluindo dicas para aplicar as ferramentas junto dos estudantes, bem como compreender qual a melhor de dar seguimento aos resultados provenientes desses recursos. A última etapa deste processo possibilitará a produção de referenciais de capacitação e ferramentas de tutoria, em formato digital, a partir do método Ubuntu, a serem experimentados e validados na Atividade A2.2., junto de tutores (novos formadores do método Ubuntu) e tutorandos (estudantes capacitados e participantes da atividade A2.1).

Atividade 2 - Programa institucional de acompanhamento e integração de novos estudantes

A2.1. Desenvolvimento de ações de capacitação para estudantes para o incremento das competências socioemocionais que possam reforçar processos de sucesso escolar, em formato de workshop (5 dias)

A2.2. Constituição dos "Círculos Ubuntu"

A2.3. Consolidação da figura de Gestor/a de caso.

A2.4. Consolidação do mecanismo de Cartão de Crédito de horas para cada ENEE.

Atividade 3 - Laboratório da Mudança

Atividade 4 - Encontro Final

# **ALU IES** — **PSE** - **IP LEIRIA** 01/06/2023 → 30/11/2023



# Resultados

12 Horas de Formação em Tutorias

1 Formação de Formadores

2 Semanas Ubuntu

1 Círculos Ubuntu

1 Encontro Final



INSTITUTO PADRE ANTÓNIO VIEIRA

# **UBUNTU NO** BAIRRO

**Projetos** 

Vila Nova de Gaia 2.0

Espinho

Milharado



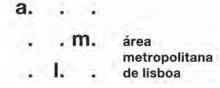




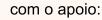




















# **UBUNTU NO BAIRRO**



"As comunidades não estão mortas, estão adormecidas. **O Ubuntu mostrou que é possível acordar!**"

# UBUNTU NO BAIRRO — ESPINHO

 $01/01/2023 \rightarrow 31/12/2025$ 

### Descrição

O Projeto Ubuntu no Bairro pretende, através de uma abordagem de proximidade, trabalhar com comunidade escolar, famílias e empresas, principais pilares institucionais do território, atores chave do território e de interações sociais. As escolas e o território envolvente são as âncoras de intervenção, a partir das quais se espera desenvolver uma rede de desenvolvimento comunitário inspirada na filosofia Ubuntu. Existe, por isso, uma intervenção individual de capacitação (com educadores, crianças, jovens e idosos), bem como um trabalho de empoderamento comunitário (empresas e organizações como associações, IPSS'S, autarquias locais), na medida em que se pretende (re)construir uma rede de confiança na comunidade, a partir da qual se identifique, envolva, responsabilize e comprometa os diferentes atores sociais em diálogo.

#### Público-alvo

- Estudantes
- Docentes
- Agentes educativos
- Comunidade educativa
- Famílias
- Empresas
- Instituições do território

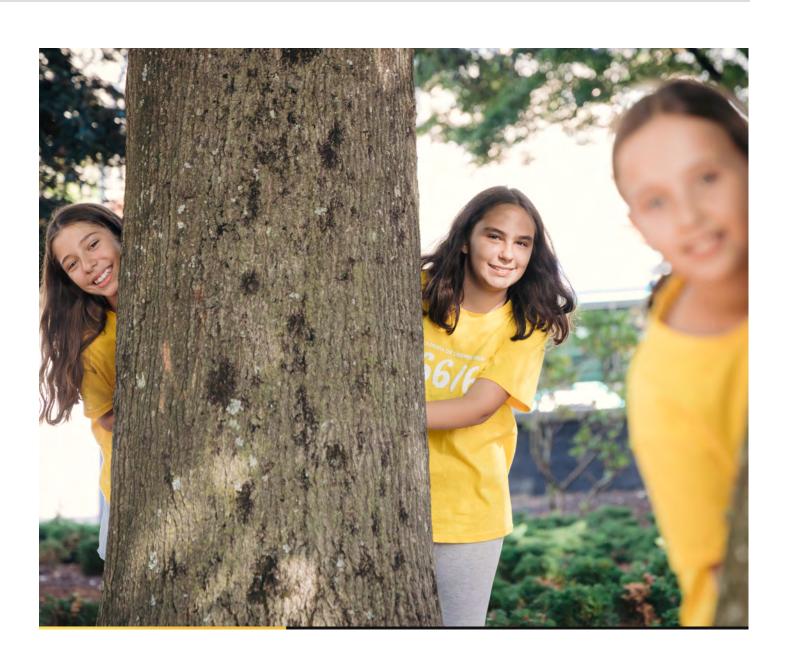
# **Atividades previstas**

Capacitação e acompanhamento socioeducativo (Academia de Líderes Ubuntu –Escolas)

Sensibilização e ativação das redes comunitárias, através das famílias (Famílias Ubuntu)

Sensibilização e ativação das redes de empresários locais (Empresas Ubuntu)

Mobilização e envolvimento em iniciativas de participação local (Comunidade Ubuntu)



# **UBUNTU NO BAIRRO** — **ESPINHO** 01/01/2023 → 31/12/2025



# Resultados

1 Formação de Educadores









# UBUNTU NO BAIRRO — GAIA 2.0 01/06/2023 → 31/12/2025

# Descrição

O Projeto Ubuntu no Bairro pretende, através de uma abordagem de proximidade, trabalhar com comunidade escolar, famílias e empresas, principais pilares institucionais do território, atores chave do território e de interações sociais. As escolas e o território envolvente são as âncoras de intervenção, a partir das quais se espera desenvolver uma rede de desenvolvimento comunitário inspirada na filosofia Ubuntu. Existe, por isso, uma intervenção individual de capacitação (com educadores, crianças, jovens e idosos), bem como um trabalho de empoderamento comunitário (empresas e organizações como associações, IPSS'S, autarquias locais), na medida em que se pretende (re)construir uma rede de confiança na comunidade, a partir da qual se identifique, envolva, responsabilize e comprometa os diferentes atores sociais em diálogo.

#### Público-alvo

- Estudantes
- Docentes
- Agentes educativos
- Comunidade educativa
- Famílias
- Empresas
- Instituições do território

# **Atividades previstas**

Capacitação e acompanhamento socioeducativo (Academia de Líderes Ubuntu –Escolas)

Sensibilização e ativação das redes comunitárias, através das famílias (Famílias Ubuntu)

Sensibilização e ativação das redes de empresários locais (Empresas Ubuntu)

Mobilização e envolvimento em iniciativas de participação local (Comunidade Ubuntu)



# UBUNTU NO BAIRRO — GAIA 2.0 01/06/2023 → 31/12/2025



# Resultados

1 Ubuntu Fest

1 Campanha Compre Local

10 Clubes Ubuntu

17 Semanas Ubuntu

1 Formações de Educadores

# **Financiadores**





com o apoio:









# UBUNTU NO BAIRRO — MILHARADO

 $01/09/2023 \rightarrow 31/07/2025$ 

# Descrição

Implementação do projeto "Ubuntu no Bairro - Líderes Ubuntu Milharado" que pretende reforçar a coesão social na freguesia do Milharado, através de uma abordagem de proximidade com todos os atores chave do território. As escolas serão âncoras desta intervenção, a partir das quais se espera desenvolver uma rede comunitária inspirada na filosofia Ubuntu.

#### Público-alvo

- Crianças dos 3° e 4° anos de escolaridade das EB1 do Milharado;
- Educadores das EB1 do Milharado;
   Famílias do Milharado;
- Associações e líderes associativos do Milharado;
- Empresas do Milharado;
- Outros atores chave.

# **Atividades previstas**

Formação de Educadores ALU Jr;

Clubes Ubuntu Jr;

Seminários Ubuntu para Associações;

Seminários de Liderança para Empresas;

Selo Ubuntu Responsabilidade Social;

Workshops Associações e Empresas;

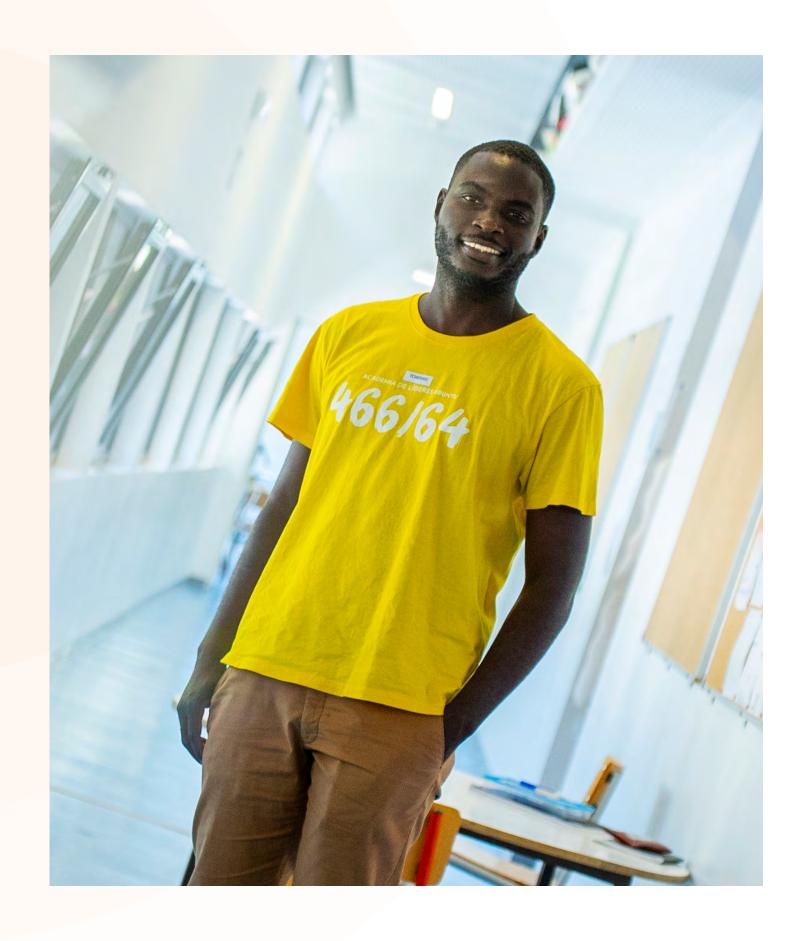
Museu de Histórias de Vida (associações);

Tertúlias e Workshops dirigidos às Famílias;

Mapa Interativo do Território e Análise de Redes Sociais.



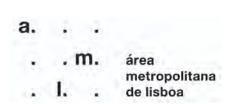
# **UBUNTU NO BAIRRO** — **MILHARADO** 01/09/2023 → 31/07/2025



# Resultados

1 Formações de Formadores















# UBUNTU INTERNACIONAL

**Projetos** 

ULA@EUropean union

**Ubuntu United Nations** 

Go Blue Kenya

One million Ubuntu leaders

ALU — LATAM

















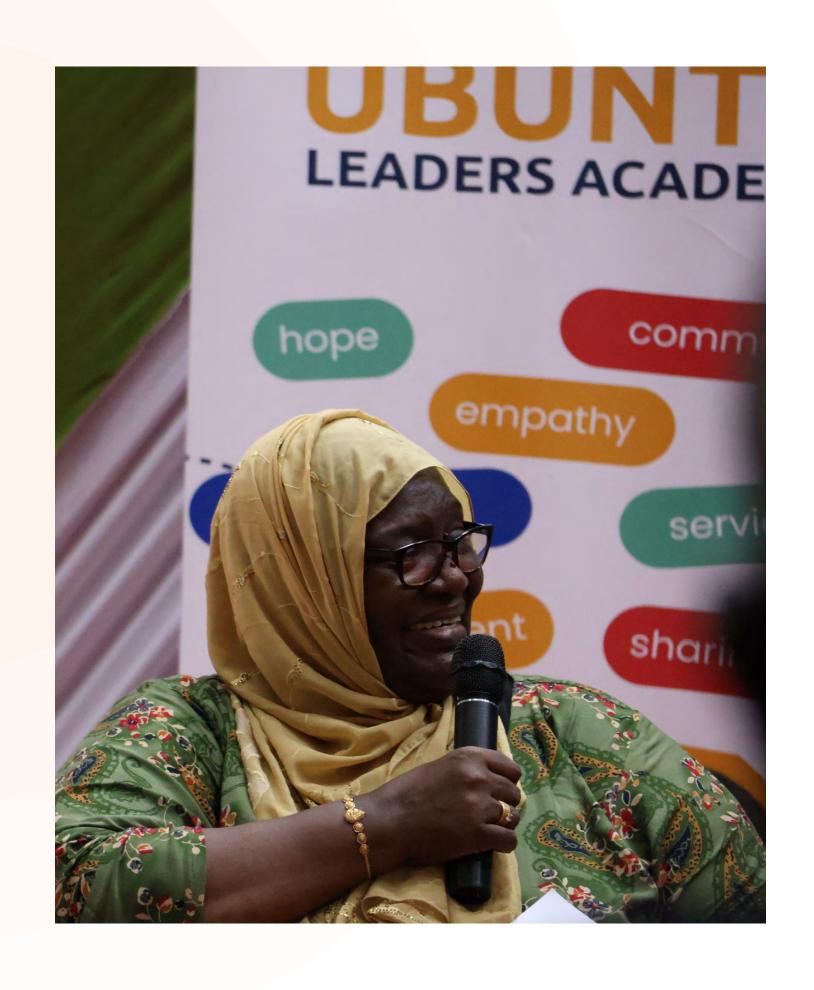








# **UBUNTU INTERNACIONAL**



"Peace is never discussed. Peace is executed by conduct (...) Peace is a destination. Peace is the journey. The destination is Democracy and Reconciliation. This Ubuntu Platform is the first step towards that direction"



# **ULA@EUROPEAN UNION** 06/01/2020 → 31/05/2023

# Descrição

O projeto ULA@UE é consiste num programa de intercâmbio de práticas e formação interna relacionada com o método Ubuntu e a implementação e expansão internacional da ALU. O projeto tem 2 eixos: Missões de Ensino (AE-TAA) nas quais se prevê e capacitação de formadores e replicação da Academia de Líderes Ubuntu; Cursos (AE-SC-TE) que permitem que a equipa do IPAV participe em formações a nivel europeu com relevância para o trabalho da ALU.

Ação Chave 1: Mobilidade individual para fins de aprendizagem Projeto: 2020-1-PT01-KA104-078114

#### Público-alvo

- A equipa do IPAV;
- Organizações beneficiárias da Metedologia Ubuntu.

#### Resultados

8 Missões Ensino

15 Cursos de Formação

# **Atividades previstas**

- AE-SC-TE Cursos de Formação para a capacitação da equipa interna do IPAV;
- AE-TAA Missões Ensino (Disseminações da ALU).









# **UBUNTU UNITED NATIONS**

 $01/11/2020 \rightarrow 31/10/2024$ 

## Descrição

Plataforma de diálogo para jovens de todo mundo que procura trazer agentes de mudança globais para um debate intergeracional sobre os maiores desafios atuais. O programa ambiciona alcançar jovens de todos os países com assento nas Nações Unidas, com o objetivo de os comprometer na defesa dos Direitos Humanos, Justiça Social e Desenvolvimento Sustentável. O program prevê ainda o desenvolvimento de 4 Produtos Intelectuais:

- 1. Plataforma Online da Ubuntu Global Network com uma rede social e biblioteca de recursos;
- 2. Toolkit de dinamização da ALU online;
- 3. Livro com contributos dos participantes e dos convidados do UUN;
- 4. Coleção de Videos Tuturiais das dinâmicas da ALU. Project: 2021-1-PT02-KA220-YOU-000029235

#### Público-alvo

Formadores da Academia de Líderes Ubuntu Jovens dos 193 países das Nações Unidas

# Resultados

1 Formação de Formadores

10 Reuniões de Parceiros

Livro 'Living Together in Peace' editado

# **Atividades previstas**

Criação e desenvolvimento de 4 produtos intelectuais: 1) Livro "Ubuntu unites Nations" 2) Manual de formação 3) Website 4) Videos das dinâmicas

#### **Financiadores**



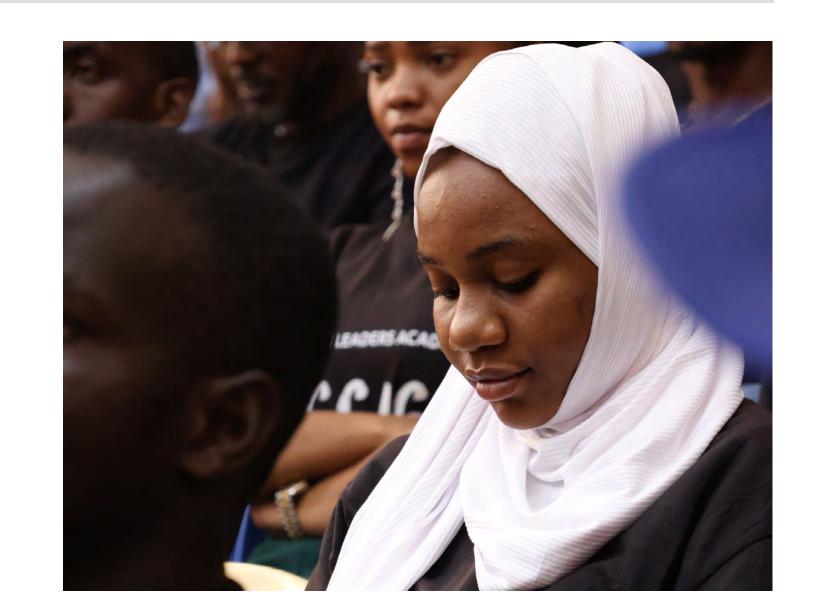


## **Parceiros**











GO BLUE KENYA 01/01/2021 → 30/06/2024

### Descrição

Projeto promovido e apoiado pela União Europeia para o desenvolvimento económico costeiro no Quénia no âmbito da parceria entre a UE e o Governo do Quénia para a Agenda da Economia Azul. A gestão da componente de Turismo e Património Cultural foi contratada entre a Comissão Europeia e o Camões, I.P., sendo o IPAV parceiro da cooperação portuguesa para a implementação de dua das ações: (i) o apoio ao Secretariado do JKP (bloco económico formado pelos 6 condados da costa) na formulação do plano estratégico para o Turismo e Património Cultural no âmbito da Estratégia do Setor da Economia Azul 2030, com recurso às metodologias da Governação Integrada e (ii) na seleção e formação de um grupo de jovens em busca de emprego, em ferramentas de liderança, projetos e desenvolvimento de negócios visando o empreendedorismo social, com recurso à Academia de Líderes Ubuntu.

#### Público-alvo

Atividade 1: Secretariado do JKP e stakeholders locai, da área do Turismo e Património Cultural. Atividade 3: Jovens desempregados desagregados por condado e por sexo

## **Atividades**

Atividade 1: 1) Revisão de literatura; 2) Reuniões/formações em Governção Integrada; 3) Aprovação e publicação de um plano estratégico para Turismo e Património Cultural (assistência técnica ao Secretariado do JKP); 4) Follow-up da implementação do Plano Estratégico; 5) Monitorização e acompanhamento dos stakeholders;

Atividade 3: 1) Seleção de jovens estudantes provenientes de contextos vulneráveis; 2) Introdução da Academia de Líderes Ubuntu; 3) Desenvolvimento das Academias de Líderes Ubuntu; 4) Incubação de projectos e ideias de negócio (Incubadora Social Ubuntu) 5) Apoio aos jovens estudantes na candidatura à Call for Proposals (atividade 2, da responsabilidade do Camões IP;



# **GO BLUE KENYA** 01/01/2021 → 30/06/2024



### Resultados

	Meta	2023	Total
Número de jovens formados capazes de criar os seus próprios negócios ou encontrar empregos, desagregados por sexo	100	132	132
Número de jovens desempregados formados em Emptreendedorismo Social desagregados por sexo	140	30	196
Conjunto de reuniões de Governação Integrada na formulação e monitorização do Planeo Estretégico em Turismo e Património Cultural com stakeholders relevantes do JKP, lideradas pelo Secretariado do JKP	10	3	3
Número de políticas governamentais tregionais desenvolvidas ou revistas com a participação das organizações da sociedade civil através do apoio da ação	1	1	1











# ACADEMIA DE LÍDERES UBUNTU LATAM

# **ALU — LATAM** 01/01/2023 → 31/12/2023

# Descrição

A OEI, através do Escritório em Portugal, associa-se às atividades da Academia de Líderes Ubuntu para a America Latina, de forma a contribuir para a promoçãoo de uma educação cidadã transformadora, a partir da experiencia de liderança servidora das Academias Ubuntu, na regiao Ibero-americana e a nivel internacional.

# **Atividades previstas**

- Desenvolvimento da Secretaria Executiva da Rede Ubuntu na America Latina
- Desenvolvimento do piloto Ubuntu Schools em escolas de ensino secundário no Peru, envolvendo Educadores
- Academia de Líderes Ubuntu digital para a América Latina, para jovens de 14 a 18 anos.
- Fortalecimento e desenvolvimento das Escolas Ubuntu na Colômbia e no Brasil, através do acompanhamento do desenvolvimento de escolas ubuntu (clubes ubuntu) na , envolvendo os Educadores.
- Inicio das atividades presenciais num novo país da América Latina, através de Academia de Líderes Ubuntu no formato de formação de formadores, destinada a jovens de 14 a 18 anos.
- Publicação sobre a ALU-LATAM, com resultados da aliança OEI - IPAV para a America Latina.

### Público-alvo

Educadores (Professores, Psicólogos e outros técnicos escolares) das Escolas aderentes que trabalhem preferencialmente junto de jovens de 14 a 18 anos e que estejam disponíveis para replicar nas suas Escolas as Academias de Líderes Ubuntu.

Jovens de 14 a 18 anos.

# Resultados

13 Semanas Ubuntu

454 Participantes







# ONE MILLION UBUNTU LEADERS

 $19/10/2021 \rightarrow 31/12/2024$ 

# Descrição

O objetivo é estabelecer os termos e condições para usar a metodologia da Ubuntu Leaders Academy para pilotar o programa "UM MILHÃO UBUNTU YOUTH LEADERS" na África do Sul e para integração no programa FutureLifeNow! programa na Região da SADC (Programa em anexo). MIET África pretende utilizar esta metodologia no contexto da sua intervenção na África do Sul e outros países da SADC, em particular nos programas acima mencionados, e beneficiarão de A cooperação do IPAV na sua implementação.

#### Público-alvo

FutureLifeNow! nos países da SADC

# **Atividades previstas**

- a) Formar formadores do programa piloto Um Milhão de Líderes Juvenis Ubuntu e outros iniciativas que a MIET África pretende desenvolver, disponibilizando formadores gratuitamente.
- b) Acompanhar o desenvolvimento destas ações através da participação em um Steering Comité em conjunto com o MIET África e outros parceiros.

#### Resultados

285 Formadores

4688 Participantes







INSTITUTO PADRE ANTÓNIO VIEIRA

# UBUNTU NACIONAL

**Projetos** 

ALU CASAS DE ACOLHIMENTO 1.0

ALU — ACM

ALU SOL DO AVE - ESTAÇÃO SUL

ALU — IEFP

ALU — ACM

















# **UBUNTU NACIONAL**



Esta semana foi uma semana muito transformadora. Aprendi muito e vou levar o que aprendi para a vida. Não me esquecerei dos vossos ensinamentos,

# ACADEMIA DE LÍDERES UBUNTU CASAS DE ACOLHIMENTO

# **ALU CASAS DE ACOLHIMENTO 1.0** 01/02/2023 → 31/12/2023

### Descrição

O presente protocolo tem como finalidade dar continuidade ao desenvolvimento da Academia de Líderes Ubuntu junto das instituições do sistema de acolhimento de crianças e jovens, promovendo a adaptação dos recursos, dinâmicas e estratégias a este contexto, envolvendo não só a intervenção junto das crianças e jovens, mas também junto das equipas técnicas e dirigentes.

# **Atividades previstas**

- 1.Capacitar dirigentes e técnicos de instituições do sistema de acolhimento através do método Ubuntu, com particular foco na ética do cuidado, da liderança servidora e da construção de pontes, de modo a que as suas instituições e o trabalho com as crianças e os jovens beneficiem dessa capacitação;
- 2. Capacitar crianças e jovens, através do método Ubuntu, para o desenvolvimento das suas competências socioemocionais, nomeadamente autoconhecimento, autoconfiança, resiliência, empatia e sentido de serviço;
- 3. Promover, nomeadamente através das Semanas Ubuntu, o intercâmbio e a partilha de experiências entre jovens acolhidos nas instituições aderentes e entre estes e jovens da comunidade envolvente;
- 4. Promover a partilha de experências junto de outras respostas de acolhimento, nomeadamente através da promoção de um encontro nacional; 5. Adaptar, se necessário, o método Ubuntu à realidade concreta das instituições do sistema de acolhimento, de forma a maximizar a sua utilidade enquanto recurso pedagógico ao serviço da missão destas instituições.

#### Público-alvo

O presente protocolo incide, designadamente, na formação das equipas técnicas e dirigentes na metodologia Ubuntu, através da frequência de ações de capacitação e na realização de um plano de ações de desenvolvimento pessoal para crianças e jovens acolhidas e de mentoria, através da Academia de Líderes Ubuntu, incluindo ações de intercâmbio entre jovens acolhidos nas diferentes instituições aderentes, bem como a promoção de um encontro dirigido às Casas de Acolhimento e Apartamentos de Autonomização.









**ALU — ACM** 23/05/2023 → 23/05/2025

# Descrição

Objetivos 1. Reforçar o papel da "Academia de Líderes Ubuntu", tendo em conta o seu contributo para: a) Promover o diálogo entre e dentro das comunidades para a construção da paz e promoção da justiça; b) Criar um impacto social positivo na capacitação de jovens, para serem líderes servidores e construtores de pontes nas suas comunidades, a partir da promoção de uma ética do cuidado (consigo, com os seus pares e com o mundo) tendo em vista a promoção e restauração da dignidade humana. 2. Capacitar quadros do ACM, I.P., das Associações de Migrantes e ou da Comunidade Cigana, de técnicos e participantes do "Programa Escolhas", através das metodologias da Liderança colaborativa e do método Ubuntu.

# **Atividades previstas**

Promover, nos seus canais, as edições da "Academia de Líderes Ubuntu", com cinco seminários, estando garantidos para o ACM, I.P. os lugares que sejam necessarios ate 15 participantes por edição;

Realização de uma "Academia de Líderes Ubuntu", para coordenadores e/ou dinamizadores de projetos Escolhas, idealmente em formato residencial e com a duração de 5 dias;

Realização de 2 seminários temáticos em cada ano, de âmbito nacional ou regional, para mediadores comunitários, idealmente em formato residencial, podendo ser outro formato segundo a disponibilidade do ACM, I.P., com a duração de 2 dias por cada seminário;

Realização de dois seminários "Colaborar faz Toda a Diferença", em formato digital, um para colaboradores do ACM, I.P. e outro para dirigentes associativos e outros destinatários, de sensibilização e divulgação das "Academias de Liderança Colaborativa";

Realização de uma formação "Ubuntu Reconcilia" um programa de formação em competências de gestão e resolução de conflitos para colaboradores do ACM, I.P. colaboradores do "Programa Escolhas", Associações de Migrantes e ou da Comunidade Cigana;

#### Público-alvo

- Jovens participantes na "Academia de Líderes Ubuntu"
- Técnicos, coordenadores e mediadores comunitarios dos projetos em execução do "Programa Escolhas"
- Quadros do ACM, I.P., das Associações de Migrantes e ou da Comunidade Cigana reconhecidas pelo ACM, I.P.
- Técnicos e participantes do 4 "Programa Escolhas"





### ACADEMIA DE LÍDERES **LEADERS ACADEMY**

### **ALU SOL DO AVE - ESTAÇÃO SUL** 26/06/2023 → 30/06/2023

Realização de Semana Ubuntu na Escola Profissional Cisave Descrição

### Público-alvo

Alunos da escola profissional CISAVE

### Resultados

1 ação

59 beneficiários

### **Atividades previstas**

Semana Ubuntu









### **ALU** — IEFP 01/09/2023 → 31/12/2025

### Descrição

Projeto a 3 anos, de implementação do Método Ubuntu nos Centros de Formação do IEFP. Objetivos: - Proporcionar uma oportunidade de formação no método Ubuntu, a todos os formandos das várias ofertas de formação profissional do IEFP, capacitando formadores IEFP no método Ubuntu. após validação positiva de um piloto inicial,. - Desenvolver nos formandos da formação profissional as suas competências socioemocionais, bem como apoiá-los na geração de sentido e propósito de vida. - Capacitar os Centros de Formação, e os seus formadores que aderirem à formação, com a metodologia Ubuntu, nomeadamente com todos os recursos pedagógicos disponíveis.

### Público-alvo

- Formadores IEFP
- Formandos dos Centros de Formação

### **Atividades previstas**

- Webinars de apresentação da Academia de Líderes Ubuntu
- Plataforma de conteúdos
- Piloto experimental
- Semanas Ubuntu para formadores do IEFP
- Formação Teorico-Conceptual dos formadores IEFP no Método Ubuntu
- Formação Teorico-prática dos formadores IEFP no Método Ubuntu
- Formação prática dos formadores IEFP no método ubuntu
- Tutoria e assistência técnica no desenvolvimento de Semanas / Círculos Ubuntu
- Estudo de avaliação de impacto



### ACADEMIA DE LÍDERES UBUNTU LEADERS ACADEMY

### **ALU** — IEFP 01/09/2023 → 31/12/2025



### Resultados

2 Webinares

1 Semanas Ubuntu

18 Formação de Formadores



### GOVINT

**Areas** 

Academia de Liderança Colaborativa

Laboratório da Mudança

Outros





### Formação

516 Participantes em Formações

17 Sessões da Academia de Liderança Colaborativa

35 Sessões do Laboratório da Mudança

### **Publicações**

Estudo "Os impactos da pandemia e suas representações sociais no concelho de Gaia"

3 Planos de Ação Promoção do Sucesso Académico e Combate ao Abandono Escolar

1 Plano de Ação para Jovens com Potencial de Empregabilidade

1 Plano de Ação para Adultos com Potencial de Empregabilidade

### **Eventos**

Apresentação Estudo "Impactos da pandemia e suas representações sociais no concelho de Gaia"





### **ACADEMIA LIDERANÇA COLABORATIVA**

### **ALC** — MUNICÍPIO DA BATALHA 01/01/2023 → 31/12/2023

### Descrição

A Academia de Liderança Colaborativa é um espaço de aprendizagem sobre colaboração onde se desenvolvem as competências de líderes colaborativos, promotores de transformação sistémica nos contextos complexos em que servem. Este projeto foi desenvolvido em 10 sessões, agrupadas em 3 módulos, dirigidas a quadros da Câmara Municipal da Batalha e Diretores de Escolas do Agrupamento de Escolas da Batalha, acompanhado com formação de formadores.

### Público-alvo

Técnicos Superiores da Câmara Municipal da Batalha, Diretores de Escolas do Agrupamento de Escolas da Batalha

### **Atividades previstas**

10 seminários

### Resultados

30 Participantes

10 Sessões

8 Formadores

8 Sessões Formação de Formadores







### ALC — INSTITUTO DA SEGURANÇA SOCIAL 01/12/2023 → 31/04/2024

### Descrição

A Academia de Liderança Colaborativa é um espaço de aprendizagem sobre colaboração onde se desenvolvem as competências de líderes colaborativos, promotores de transformação sistémica nos contextos complexos em que servem. Este projeto está a ser desenvolvido em 10 sessões, agrupadas em 3 módulos, para dirigentes do Instituto da Segurança Social.

### Público-alvo

Dirigentes de topo do Instituto da Segurança Social

### Resultados

40 Participantes

2 Sessões

### **Atividades previstas**

10 seminários









### **PORTAS ABERTAS** 01/04/2023 → 31/04/2024

Descrição

Este projeto consiste na formação de capacitação de líderes institucionais e a criação de um programa de desenvolvimento de competências sócio emocionais para pessoas em situação de sem abrigo

### Público-alvo

Organizações da Sociedade Civil

### Resultados

24 Participantes

5 Sessões

1 Sessão de Trabalho TdM

### **Atividades previstas**

Academia de Liderança Colaborativo





### ACADEMIA LIDERANÇA COLABORATIVA

### GAIA NA FRENTE DA GOVERNAÇÃO INTEGRADA 01/01/2023 → 31/12/2023

Descrição

Este protocolo pretende trabalhar as questões da Colaboração no Município de Gaia, capacitando instituições e empoderando agentes de mudança para a complexidade dos dias de hoje, bem como para práticas de governação integrada.

### Público-alvo

Técnicos Superiores da Câmara Municipal de Gaia, Assistentes Operacionais das Escolas dos Agrupamentos de Escolas de Gaia, instituições da Rede Social

### **Atividades previstas**

Academia de Liderança Colaborativa para Assistentes Operacionais, Academia de Liderança Colaborativa para quadros da Câmara Municipal de Gaia e sessões de desenvolvimento do Plano de Desenvolvimento Social

### Resultados

53 Participantes

10 Sessões da ALC

6 Sessões de Trabalho

1 Plano de Desenvolvimento Social









### PROJETO INOVADOR: "TEORIA DA MUDANÇA PARA DIRIGENTES" 01/10/2022 → 31/01/2023

Descrição

Este projeto pretendeu sensibilizar as chefias intermédias do Instituto do Emprego e Formação Profissional para o uso da Teoria da Mudança, enquanto ferramenta de planeamento estratégico.

### Público-alvo

Dirigentes do Instituto do Emprego e Formação Profissional

### Resultados

120 Participantes

2 Seminários

1 Sessão de Trabalho TdM

### **Atividades previstas**

2 seminários







### **LABORATÓRIO DA MUDANÇA — IEFP** 01/04/2023 → 31/06/2024

### Descrição

O Laboratório da Mudança é um espaço de colaboração onde diferentes atores criam mudança para problemas complexos, através de um processo participado, sistémico e experiencial. Este processo tem como base criar uma compreensão partilhada do problema, para gerar um compromisso conjunto de ação. Este projeto está divido em 4 edições do Laboratório da Mudança. A primeira edição focou-se na criação de um Plano de Ação "Melhores Relações para Melhor Serviço Público", e as restantes focam-se na operacionalização das medidas propostas, sob três grandes eixos: formação profissional e emprego, comunicação e recursos humanos e inovação.

### Público-alvo

Dirigentes do Instituto do Emprego e Formação Profissional

### **Atividades previstas**

4 edições do Laboratório da Mudança

### **Financiadores**



### Resultados

60 Participantes

2 Edições do Laboratório da Mudança

6 Sessão de Trabalho Presencial

56 Sessão de Trabalho Assíncrono





### **LABORATÓRIO DA MUDANÇA — DRQPE** 01/01/2023 → 31/06/2023

### Descrição

O Laboratório da Mudança é um espaço de colaboração onde diferentes atores criam mudança para problemas complexos, através de um processo participado, sistémico e experiencial. Este processo tem como base criar uma compreensão partilhada do problema, para gerar um compromisso conjunto de ação. Este projeto pretendeu apoiar a operacionalização da Agenda Regional para a Qualificação Profissional

### Público-alvo

Ecossistema de emprego e formação profissional da Região Autónoma dos Ações

### **Atividades previstas**

Laboratório da Mudança

### Resultados

60 Participantes

6 Sessão de Trabalho Presencial

1 Sessão de Trabalho Online

1 Sessão de Auscultação a Escolas Profissionais

2 Planos de Ação







### SKILLS 4 PÓS-COVID - COMPETÊNCIAS PARA O FUTURO NO ES 01/09/2023 > 31/11/2023

Descrição

Este projeto, desenvolvido em parceria com o Instituto Politécnico de Leiria, pretende promover o sucesso académico e combater o abandono académico.

### Público-alvo

Estudantes, pessoal docente e não docente, parceiros estratégicos

### **Atividades previstas**

Laboratório da Mudança, Programa de Tutorias

### **Financiadores**













### Resultados

32 Participantes

5 Sessão de Trabalho Presencial

5 Sessão de Trabalho Online

4 Sessões de Tutoria





### **PROJETO (IN)PULSO PRO SUCESSO** 01/04/2023 → 31/05/2023

Descrição

Descrição: Este projeto, desenvolvido em parceria com o Instituto Politécnico de Santarém, pretende promover o sucesso académico e combater o abandono

académico.

### Público-alvo

Estudantes, pessoal docente e não docente, parceiros estratégicos

### **Atividades previstas**

Laboratório da Mudança, Programa de Tutorias

### **Financiadores**









### Resultados

30 Participantes

6 Sessões de Trabalho Presencial

3 Grupos Focais

2 Sessões de Tutoria





**MERIADES** 01/09/2023 → 31/09/2024

### Descrição

Este projeto, desenvolvido em parceria com o Instituto Politécnico de Portalegre, pretende promover o sucesso académico e combater o abandono académico. A equipa IPAV acompanha e monitoriza a implementação do 1 Plano de Ação para a Promoção do Sucesso Académico e Combate ao Abandono Escolar

### Público-alvo

Estudantes, pessoal docente e não docente, parceiros estratégicos

### **Atividades previstas**

Revisão de Literatura, Programa de Tutorias, Laboratório da Mudança

### **Financiadores**



co-financiado por:







### Resultados

27 Participantes

3 Sessões de Trabalho Presencial

9 Sessões de Auscultação







### MAFRA CUID@MENTE – APOIO AOS CUIDADORES INFORMAIS 01/09/2023 → 31/08/2024

Descrição

Este projeto compreende atividades de consultoria e de capacitação com vista à aplicação plena do Estatuto do Cuidador Informal no Município de Mafra

### Público-alvo

Técnicos Superiores da Câmara Municipal de Mafra, Organizações da Sociedade Civil

### **Atividades previstas**

Consultoria e Acompanhamento Técnico, Capacitação de Colaboradores da Autarquia

### **Financiadores**



### Resultados

10 Participantes

1 Sessão de Trabalho





### ACOLHIMENTO E INTEGRAÇÃO DE MIGRANTES — ODEMIRA 01/08/2023 → 31/01/2025

Descrição

Este projeto pretende apoiar o Município de Odemira no acolhimento e integração de migrantes, nomeadamente no que se refere à avaliação do atual Plano Municipal para a Integração de Migrantes, e estruturação do próximo plano.

### Público-alvo

Técnicos Superiores da Câmara Municipal de Odemira, Organizações da Sociedade Civil, Migrantes

### **Atividades previstas**

Acompanhamento e Avaliação, Apoio na conceção do próximo plano, Capacitação de partes interessadas

### **Financiadores**



### Resultados

1 Sessões de Trabalho

3 Reuniões de Auscultação

2 Reuniões Territoriais

1 Reunião com Empresas

1 Formação para Dirigentes da CM Odemira



### AVALIAÇÃO E MONITORIZAÇÃO DOS IMPACTOS DA PANDEMIA — GAIA 01/01/2023 → 31/12/2023

**ESTUDO** O IMPACTO DA PANDEMIA

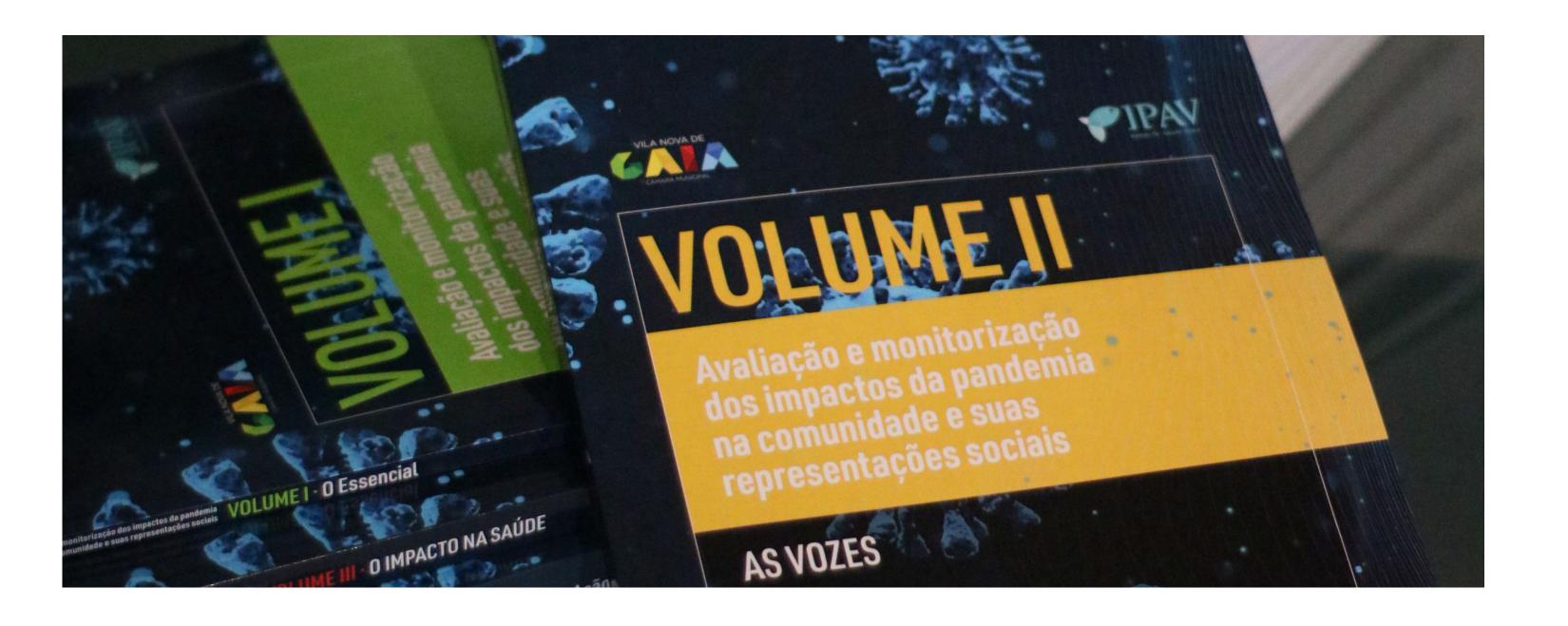
### Descrição

Este estudo, composto por cinco volumes, avaliou e interpretou os impactos da pandemia, e suas representações sociais, no concelho de Vila Nova de Gaia, em áreas como saúde, educação, ação social e solidariedade, economia, cultura, tecnologia, espaço público, ambiente e media e disseminação de informação. Para além da análise de registos produzidos no período da pandemia e fontes documentais diversas, foram realizadas entrevistas em profundidade e administrados inquéritos a instituições e cidadãos do concelho.

### Resultados

1 Estudo Composto por 5 Volumes







### LABORATÓRIO DAS CIDADES RELACIONAIS 01/01/2023 → 31/12/2023

Descrição

O Laboratório das Cidades Relacionais pretende (re)pensar o espaço urbano colocando as relações no centro daquele mesmo espaço.

### **Atividades previstas**

Seminário "Ciudad Relacional", Workshop "Manisfesto das Cidades Relacionais", Evento "Relações em Contexto de Habitação Social"

### Resultados

60 Participantes

3 Eventos

1 Manifesto





### RELATÓRIO DE CONTAS

### Nota de enquadamento

O Exercício Economico de 2023 consolidou a ação desenvolvida nas escolas que o Instituto Padre António Vieira iniciou ano em grande desenvolvimento de atividades formativas no âmbito do Contrato de Prestação de Serviços com a Direção Geral de Educação que iniciou em 2022.

Ao analisar os rendimentos obtidos podemos verificar que na rubrica de **Rendimentos** temos um crescimento sustentado e acentuado nos últimos anos, após um crescimento de mais de 100% em 2022, em 2023 obteve-se um crescimento de 27% face ao ano de 2023.

DEMONSTACE		EXERC	CICIOS	
RENDIMENTOS	2020	2021	2022	2023
Vendas e Prestação de Serviços	221 398,60 €	158 100,75€	1 441 665,91€	1 941 917,07 €
Subsidios à Exploração	677 664,64 €	1 051 939,55€	1 031 757,88€	1 177 945,49 €
Outros rendimentos e ganhos	11 461,98 €	11 591,32€	15 431,33 €	48 016,86 €
Total	910 525,22 €	1 221 631,62€	2 488 855,12€	3 167 879,42 €

### RELATÓRIO DE CONTAS

Os rendimentos do ano podem ainda ser analisados tendo em conta a fonte de financiamento, pelo que importa relevar a tendência de a Prestação de Serviços dos Rendimentos ser superior a 62% em 2023.

INSTITUTO PADRE ANTÓNIO VIEIRA

### RELATÓRIO DE CONTAS

Ao nível dos Fornecimentos e Serviços Externos apresenta um aumento expressivo da atividade em 2023 que têm o respetivo acompanhamento despesa de serviços especializados. Ao analisar em detalhe as sub-rubricas de despesa é notório os aumentos da despesa com Publicidade e Propaganda em mais de 105.000€, nos custos com Honorários em cerca de 65.000€ e ainda mais de 106.000€ no grupo de despesas relacionado com Deslocações e Estadas, fruto da grande atividade formativa junto dos organismos contratantes dos serviços.

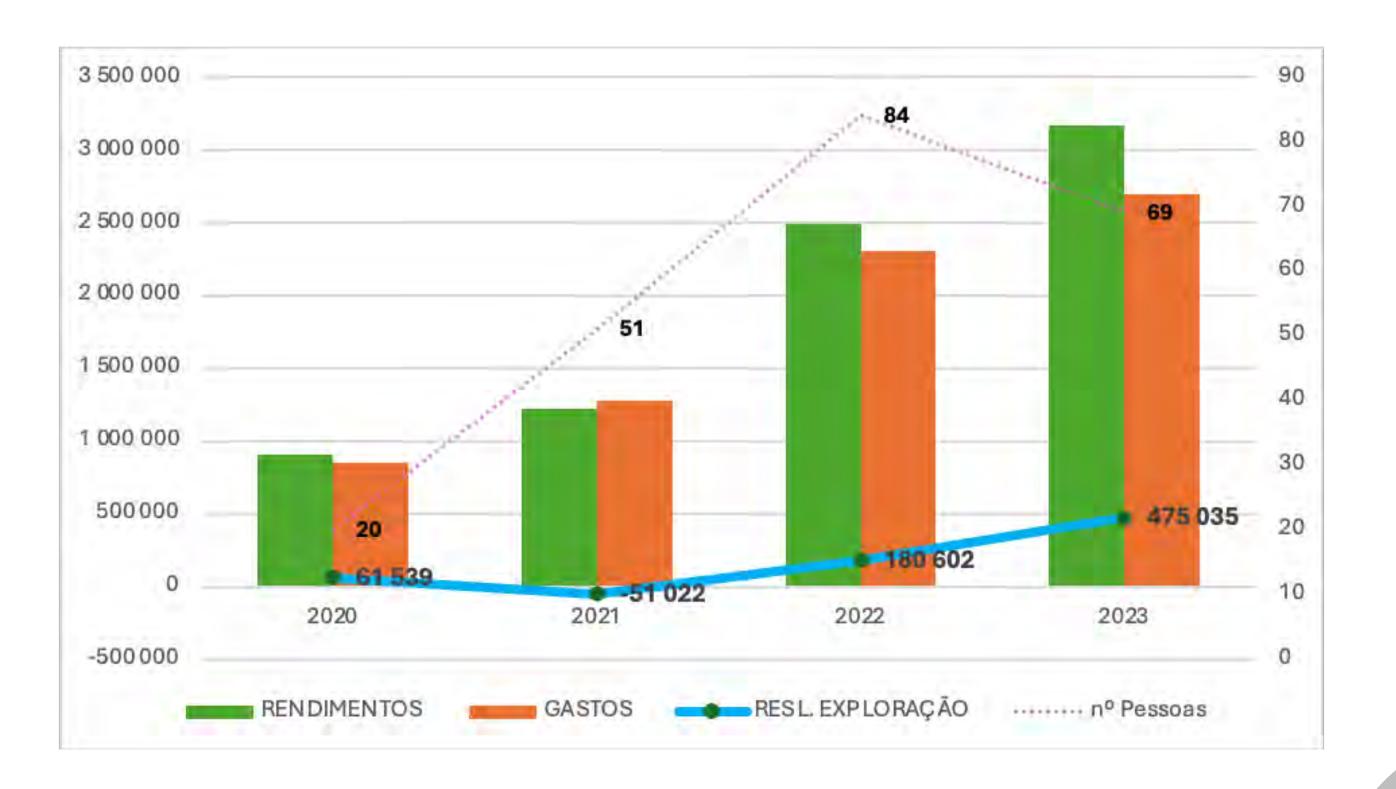
Trabalhos Especializados       298 346 €       339 204 €         Publicidade e Propaganda       44 344 €       150 174 €         Vigilância e Segurança       798 €       621 €         Honorários - PT       79 251 €       144 866 €         Honorários - Outros       51 987 €       69 691 €         Conservação e Reparação       16 436 €       13 543 €         Livros e Documentação Técnica       4 806 €       7 427 €         Material de Escritório       10 718 €       22 298 €         Electricidade       4 357 €       5 595 €         Combustíveis       22 593 €       28 300 €         Água       2 162 €       2 776 €         Deslocações e Estadas-Alimentação       35 466 €       61 836 €         Deslocações e Estadas-Rojamento       69 020 €       107 450 €         Deslocações e Estadas-Alojamento       69 020 €       107 450 €         Deslocações e Estadas-Estacionamento       386 €       654 €         Deslocações e Estadas-Avião       37 336 €       78 041 €         Transportes de Mercadorias       10 €       47 €         Renda de Instalações       29 414 €       28 571 €         Auguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Auguer Equipamentos	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	2022	2023
Vigilància e Segurança       798 €       621 €         Honorários - PT       79 251 €       144 866 €         Honorários - Outros       51 987 €       69 691 €         Conservação e Reparação       16 436 €       13 543 €         Livros e Documentação Técnica       4 806 €       7 427 €         Material de Escritório       10 718 €       22 298 €         Electricidade       4 357 €       5 595 €         Combustíveis       22 593 €       28 300 €         Água       2 162 €       2 776 €         Deslocações e Estadas-Alimentação       35 466 €       61 836 €         Deslocações e Estadas-Alimentação       35 466 €       61 836 €         Deslocações e Estadas-Alojamento       69 020 €       107 450 €         Deslocações e Estadas-Alojamento       386 €       654 €         Deslocações e Estadas-Portagens       366 €       75 5€         Deslocações e Estadas-Alvias       104 814 €       87 575 €         Deslocações e Estadas-Alvias       37 336 €       78 041 €         Transportes de Mercadorias       16 €       47 €         Renda de Instalações       29 414 €       28 571 €         Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Aluguer de Viaturas	Trabalhos Especializados	298 346 €	339 204 €
Honorários - PT 79 251 € 144 866 € Honorários - Outros 51 987 € 69 691 € Conservação e Reparação 16 436 € 13 543 € Livros e Documentação Técnica 4 806 € 7 427 € Material de Escritório 10 718 € 22 298 € Electricidade 4 357 € 5 595 € Combustíveis 22 593 € 28 300 € Âgua 2 162 € 2 776 € Deslocações e Estadas-Alimentação 35 466 € 61 836 € Deslocações e Estadas-Transportes Públicos 12 053 € 28 119 € Deslocações e Estadas-Alojamento 69 020 € 107 450 € Deslocações e Estadas-Estacionamento 386 € 654 € Deslocações e Estadas-Estacionamento 386 € 654 € Deslocações e Estadas-Alojamento 37 386 € 73 92 € Deslocações e Estadas-Portagens 5 659 € 7 392 € Deslocações e Estadas-Avião 37 336 € 78 041 € Transportes de Mercadorias 16 € 47 € Renda de Instalações 29 414 € 28 571 € Aluguer Equipamentos 7759 € 8 510 € Aluguer de Viaturas 16 277 € 27 882 € Comunicação-Telemóveis 9 098 € 12 240 € Comunicação-Telemóveis 9 098 € 12 240 € Comunicação-Telefones / Internet 7 467 € 11 276 € Seguros 5 443 € 5 104 € Contencios e Notariado 299 € 1 110 € Despesas de Representação 24 924 € 35 390 € Limpeza, Higiéne e Conforto 2514 € 2 864 € Outros Serviços 54 832 € 13 002 €	Publicidade e Propaganda	44 344 €	150 174 €
Honorários - Outros       51 987 €       69 691 €         Conservação e Reparação       16 436 €       13 543 €         Livros e Documentação Técnica       4 806 €       7 427 €         Material de Escritório       10 718 €       22 298 €         Electricidade       4 357 €       5 595 €         Combustíveis       22 593 €       28 300 €         Água       2 162 €       2 776 €         Deslocações e Estadas-Alimentação       35 466 €       61 836 €         Deslocações e Estadas-Transportes Públicos       12 053 €       28 119 €         Deslocações e Estadas-Alojamento       69 020 €       107 450 €         Deslocações e Estadas-Estacionamento       386 €       654 €         Deslocações e Estadas-Portagens       5 659 €       7 392 €         Deslocações e Estadas-Avião       37 336 €       78 041 €         Transportes de Mercadorias       16 €       47 €         Renda de Instalações       29 414 €       28 571 €         Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €         S	Vigilância e Segurança	798€	621€
Conservação e Reparação       16 436 €       13 543 €         Livros e Documentação Técnica       4 806 €       7 427 €         Material de Escritório       10 718 €       22 298 €         Electricidade       4 357 €       5 595 €         Combustíveis       22 593 €       28 300 €         Água       2 162 €       2 776 €         Deslocações e Estadas-Alimentação       35 466 €       61 836 €         Deslocações e Estadas-Transportes Públicos       12 053 €       28 119 €         Deslocações e Estadas-Alojamento       69 020 €       107 450 €         Deslocações e Estadas-Estacionamento       386 €       654 €         Deslocações e Estadas-Portagens       5 659 €       7 392 €         Deslocações e Estadas-Portagens       5 659 €       7 392 €         Deslocações e Estadas-Avião       37 336 €       78 041 €         Transportes de Mercadorias       16 €       47 €         Renda de Instalações       29 414 €       28 571 €         Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €	Honorários - PT	79 251 €	144 866 €
Livros e Documentação Técnica       4 806 €       7 427 €         Material de Escritório       10 718 €       22 298 €         Electricidade       4 357 €       5 595 €         Combustíveis       22 593 €       28 300 €         Água       2 162 €       2 776 €         Deslocações e Estadas-Alimentação       35 466 €       61 836 €         Deslocações e Estadas-Transportes Públicos       12 053 €       28 119 €         Deslocações e Estadas-Alojamento       69 020 €       107 450 €         Deslocações e Estadas-Estacionamento       386 €       654 €         Deslocações e Estadas-Fortagens       104 814 €       87 575 €         Deslocações e Estadas-Portagens       5 659 €       7 392 €         Deslocações e Estadas-Avião       37 336 €       78 041 €         Transportes de Mercadorias       16 €       47 €         Renda de Instalações       29 414 €       28 571 €         Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Aluguer de Viaturas       16 277 €       27 882 €         Comunicação-Correio       1 730 €       3 094 €         Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €	Honorários - Outros	51 987 €	69 691 €
Material de Escritório       10 718 €       22 298 €         Electricidade       4 357 €       5 595 €         Combustíveis       22 593 €       28 300 €         Água       2 162 €       2 776 €         Deslocações e Estadas-Alimentação       35 466 €       61 836 €         Deslocações e Estadas-Transportes Públicos       12 053 €       28 119 €         Deslocações e Estadas-Alojamento       69 020 €       107 450 €         Deslocações e Estadas-Estacionamento       386 €       654 €         Deslocações e Estadas-Fortagens       5 659 €       7 392 €         Deslocações e Estadas-Portagens       5 659 €       7 392 €         Deslocações e Estadas-Avião       37 336 €       78 041 €         Transportes de Mercadorias       16 €       47 €         Renda de Instalações       29 414 €       28 571 €         Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Aluguer de Viaturas       16 277 €       27 882 €         Comunicação-Correio       1 730 €       3 094 €         Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €         Seguros       5 443 €       5 104 €         Contencioso e Nota	Conservação e Reparação	16 436 €	13 543 €
Electricidade       4 357 €       5 595 €         Combustíveis       22 593 €       28 300 €         Água       2 162 €       2 776 €         Deslocações e Estadas-Alimentação       35 466 €       61 836 €         Deslocações e Estadas-Transportes Públicos       12 053 €       28 119 €         Deslocações e Estadas-Alojamento       69 020 €       107 450 €         Deslocações e Estadas-Alojamento       386 €       654 €         Deslocações e Estadas-Fortagens       104 814 €       87 575 €         Deslocações e Estadas-Portagens       5 659 €       7 392 €         Deslocações e Estadas-Avião       37 336 €       78 041 €         Transportes de Mercadorias       16 €       47 €         Renda de Instalações       29 414 €       28 571 €         Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Aluguer de Viaturas       16 277 €       27 882 €         Comunicação-Correio       1 730 €       3 094 €         Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €         Seguros       5 443 €       5 104 €         Contencioso e Notariado       299 €       1 110 €         Despesas de Representa	Livros e Documentação Técnica	4 806 €	7 427 €
Combustíveis       22 593 €       28 300 €         Água       2 162 €       2 776 €         Deslocações e Estadas-Alimentação       35 466 €       61 836 €         Deslocações e Estadas-Transportes Públicos       12 053 €       28 119 €         Deslocações e Estadas-Alojamento       69 020 €       107 450 €         Deslocações e Estadas-Estacionamento       386 €       654 €         Deslocações e Estadas-Fortagens       104 814 €       87 575 €         Deslocações e Estadas-Avião       37 336 €       78 041 €         Transportes de Mercadorias       16 €       47 €         Renda de Instalações       29 414 €       28 571 €         Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Aluguer de Viaturas       16 277 €       27 882 €         Comunicação-Correio       1 730 €       3 094 €         Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €         Seguros       5 443 €       5 104 €         Contencioso e Notariado       299 €       1 110 €         Despesas de Representação       24 924 €       35 390 €         Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €         Outros S	Material de Escritório	10 718€	22 298 €
Água       2 162 €       2 776 €         Deslocações e Estadas-Alimentação       35 466 €       61 836 €         Deslocações e Estadas-Transportes Públicos       12 053 €       28 119 €         Deslocações e Estadas-Alojamento       69 020 €       107 450 €         Deslocações e Estadas-Estacionamento       386 €       654 €         Deslocações e Estadas-Fortagens       104 814 €       87 575 €         Deslocações e Estadas-Avião       37 336 €       78 041 €         Deslocações e Estadas-Avião       37 336 €       78 041 €         Transportes de Mercadorias       16 €       47 €         Renda de Instalações       29 414 €       28 571 €         Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Aluguer de Viaturas       16 277 €       27 882 €         Comunicação-Correio       1 730 €       3 094 €         Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €         Seguros       5 443 €       5 104 €         Contencioso e Notariado       299 €       1 110 €         Despesas de Representação       24 924 €       35 390 €         Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €	Electricidade	4 357 €	5 595 €
Deslocações e Estadas-Alimentação       35 466 €       61 836 €         Deslocações e Estadas-Transportes Públicos       12 053 €       28 119 €         Deslocações e Estadas-Alojamento       69 020 €       107 450 €         Deslocações e Estadas-Estacionamento       386 €       654 €         Deslocações e Estadas-Estacionamento       386 €       654 €         Deslocações e Estadas-KMs       104 814 €       87 575 €         Deslocações e Estadas-Portagens       5 659 €       7 392 €         Deslocações e Estadas-Avião       37 336 €       78 041 €         Transportes de Mercadorias       16 €       47 €         Renda de Instalações       29 414 €       28 571 €         Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Aluguer de Viaturas       16 277 €       27 882 €         Comunicação-Correio       1 730 €       3 094 €         Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Contencioso e Notariado       299 €       1 110 €         Despesas de Representação       24 924 €       35 390 €         Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €         Outros Serviços       54 832 €       13 002 €	Combustíveis	22 593 €	28 300 €
Deslocações e Estadas-Transportes Públicos       12 053 €       28 119 €         Deslocações e Estadas-Alojamento       69 020 €       107 450 €         Deslocações e Estadas-Estacionamento       386 €       654 €         Deslocações e Estadas-KMs       104 814 €       87 575 €         Deslocações e Estadas-Portagens       5 659 €       7 392 €         Deslocações e Estadas-Avião       37 336 €       78 041 €         Transportes de Mercadorias       16 €       47 €         Renda de Instalações       29 414 €       28 571 €         Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Aluguer de Viaturas       16 277 €       27 882 €         Comunicação-Correio       1 730 €       3 094 €         Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €         Seguros       5 443 €       5 104 €         Contencioso e Notariado       299 €       1 110 €         Despesas de Representação       24 924 €       35 390 €         Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €         Outros Serviços       54 832 €       13 002 €	Água	2 162€	2 776 €
Deslocações e Estadas-Alojamento         69 020 €         107 450 €           Deslocações e Estadas-Estacionamento         386 €         654 €           Deslocações e Estadas-KMs         104 814 €         87 575 €           Deslocações e Estadas-Portagens         5 659 €         7 392 €           Deslocações e Estadas-Avião         37 336 €         78 041 €           Transportes de Mercadorias         16 €         47 €           Renda de Instalações         29 414 €         28 571 €           Aluguer Equipamentos         7 759 €         8 510 €           Aluguer de Viaturas         16 277 €         27 882 €           Comunicação-Correio         1 730 €         3 094 €           Comunicação-Telemóveis         9 098 €         12 240 €           Comunicação-Telefones / Internet         7 467 €         11 276 €           Seguros         5 443 €         5 104 €           Contencioso e Notariado         299 €         1 110 €           Despesas de Representação         24 924 €         35 390 €           Limpeza, Higiéne e Conforto         2 514 €         2 864 €           Outros Serviços         54 832 €         13 002 €	Deslocações e Estadas-Alimentação	35 466 €	61 836 €
Deslocações e Estadas-Estacionamento         386 €         654 €           Deslocações e Estadas-KMs         104 814 €         87 575 €           Deslocações e Estadas-Portagens         5 659 €         7 392 €           Deslocações e Estadas-Avião         37 336 €         78 041 €           Transportes de Mercadorias         16 €         47 €           Renda de Instalações         29 414 €         28 571 €           Aluguer Equipamentos         7 759 €         8 510 €           Aluguer de Viaturas         16 277 €         27 882 €           Comunicação-Correio         1 730 €         3 094 €           Comunicação-Telemóveis         9 098 €         12 240 €           Comunicação-Telefones / Internet         7 467 €         11 276 €           Seguros         5 443 €         5 104 €           Contencioso e Notariado         299 €         1 110 €           Despesas de Representação         24 924 €         35 390 €           Limpeza, Higiéne e Conforto         2 514 €         2 864 €           Outros Serviços         54 832 €         13 002 €	Deslocações e Estadas-Transportes Públicos	12 053 €	28 119€
Deslocações e Estadas-KMs       104 814 €       87 575 €         Deslocações e Estadas-Portagens       5 659 €       7 392 €         Deslocações e Estadas-Avião       37 336 €       78 041 €         Transportes de Mercadorias       16 €       47 €         Renda de Instalações       29 414 €       28 571 €         Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Aluguer de Viaturas       16 277 €       27 882 €         Comunicação-Correio       1 730 €       3 094 €         Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €         Seguros       5 443 €       5 104 €         Contencioso e Notariado       299 €       1 110 €         Despesas de Representação       24 924 €       35 390 €         Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €         Outros Serviços       54 832 €       13 002 €	Deslocações e Estadas-Alojamento	69 020 €	107 450€
Deslocações e Estadas-Portagens       5 659 €       7 392 €         Deslocações e Estadas-Avião       37 336 €       78 041 €         Transportes de Mercadorias       16 €       47 €         Renda de Instalações       29 414 €       28 571 €         Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Aluguer de Viaturas       16 277 €       27 882 €         Comunicação-Correio       1 730 €       3 094 €         Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €         Seguros       5 443 €       5 104 €         Contencioso e Notariado       299 €       1 110 €         Despesas de Representação       24 924 €       35 390 €         Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €         Outros Serviços       54 832 €       13 002 €	Deslocações e Estadas-Estacionamento	386€	654 €
Deslocações e Estadas-Avião       37 336 €       78 041 €         Transportes de Mercadorias       16 €       47 €         Renda de Instalações       29 414 €       28 571 €         Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Aluguer de Viaturas       16 277 €       27 882 €         Comunicação-Correio       1 730 €       3 094 €         Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €         Seguros       5 443 €       5 104 €         Contencioso e Notariado       299 €       1 110 €         Despesas de Representação       24 924 €       35 390 €         Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €         Outros Serviços       54 832 €       13 002 €	Deslocações e Estadas-KMs	104 814 €	87 575€
Transportes de Mercadorias       16 €       47 €         Renda de Instalações       29 414 €       28 571 €         Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Aluguer de Viaturas       16 277 €       27 882 €         Comunicação-Correio       1 730 €       3 094 €         Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €         Seguros       5 443 €       5 104 €         Contencioso e Notariado       299 €       1 110 €         Despesas de Representação       24 924 €       35 390 €         Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €         Outros Serviços       54 832 €       13 002 €	Deslocações e Estadas-Portagens	5 659 €	7 392 €
Renda de Instalações       29 414 €       28 571 €         Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Aluguer de Viaturas       16 277 €       27 882 €         Comunicação-Correio       1 730 €       3 094 €         Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €         Seguros       5 443 €       5 104 €         Contencioso e Notariado       299 €       1 110 €         Despesas de Representação       24 924 €       35 390 €         Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €         Outros Serviços       54 832 €       13 002 €	Deslocações e Estadas-Avião	37 336 €	78 041 €
Aluguer Equipamentos       7 759 €       8 510 €         Aluguer de Viaturas       16 277 €       27 882 €         Comunicação-Correio       1 730 €       3 094 €         Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €         Seguros       5 443 €       5 104 €         Contencioso e Notariado       299 €       1 110 €         Despesas de Representação       24 924 €       35 390 €         Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €         Outros Serviços       54 832 €       13 002 €	Transportes de Mercadorias	16€	47€
Aluguer de Viaturas       16 277 €       27 882 €         Comunicação-Correio       1 730 €       3 094 €         Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €         Seguros       5 443 €       5 104 €         Contencioso e Notariado       299 €       1 110 €         Despesas de Representação       24 924 €       35 390 €         Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €         Outros Serviços       54 832 €       13 002 €	Renda de Instalações	29 414 €	28 571 €
Comunicação-Correio       1 730 €       3 094 €         Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €         Seguros       5 443 €       5 104 €         Contencioso e Notariado       299 €       1 110 €         Despesas de Representação       24 924 €       35 390 €         Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €         Outros Serviços       54 832 €       13 002 €	Aluguer Equipamentos	7 759€	8 510 €
Comunicação-Telemóveis       9 098 €       12 240 €         Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €         Seguros       5 443 €       5 104 €         Contencioso e Notariado       299 €       1 110 €         Despesas de Representação       24 924 €       35 390 €         Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €         Outros Serviços       54 832 €       13 002 €	Aluguer de Viaturas	16 277 €	27 882 €
Comunicação-Telefones / Internet       7 467 €       11 276 €         Seguros       5 443 €       5 104 €         Contencioso e Notariado       299 €       1 110 €         Despesas de Representação       24 924 €       35 390 €         Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €         Outros Serviços       54 832 €       13 002 €	Comunicação-Correio	1 730 €	3 094 €
Seguros       5 443 €       5 104 €         Contencioso e Notariado       299 €       1 110 €         Despesas de Representação       24 924 €       35 390 €         Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €         Outros Serviços       54 832 €       13 002 €	Comunicação-Telemóveis	9 098 €	12 240 €
Contencioso e Notariado       299 €       1 110 €         Despesas de Representação       24 924 €       35 390 €         Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €         Outros Serviços       54 832 €       13 002 €	Comunicação-Telefones / Internet	7 467 €	11 276 €
Despesas de Representação       24 924 €       35 390 €         Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €         Outros Serviços       54 832 €       13 002 €	Seguros	5 443 €	5 104 €
Limpeza, Higiéne e Conforto       2 514 €       2 864 €         Outros Serviços       54 832 €       13 002 €	Contencioso e Notariado	299€	1 110€
Outros Serviços         54 832 €         13 002 €	Despesas de Representação	24 924 €	35 390 €
•	Limpeza, Higiéne e Conforto	2 514 €	2 864 €
TOTAL 960 307 € 1 304 649 €	Outros Serviços	54 832 €	13 002 €
	TOTAL	960 307 €	1 304 649 €

### RELATÓRIO DE CONTAS

Para uma atividade tão extensa e exigente foi necessário aumentar o quadro de pessoal, pelo que o número de colaboradores teve um aumento significativo durante o período letivo de 2022/2023, sobretudo justificado pelos contratos de prestação de serviços com a Direção Geral de Educação.

Em resumo, a atividade de 2023 teve um importante impacto ao nível da rendibilidade que se torna evidente nos aumentos de rendimentos e gastos, e espelhado no Resultado de Exploração ao longo dos últimos 4 anos.

RECURSOS HUMANOS	2020	2021	2022	2023
Gastos com Pessoal	489 335€	762 213 €	1 269 487 €	1 268 569 €
Nº Pessoas	20	51	84	69



### RELATÓRIO DE CONTAS

O ano de 2023 foi particularmente vantajoso na medida que os rácios económico-financeiros, pois ocorreram grandes melhorias, com destaque para a aumento da solvabilidade e redução da taxa de endividamento.

RACIOS ECONÓMICOS	2020	2021	2022	2023
Taxa de endividamento (%)	46%	71%	75%	55%
Autonomia financeira (%)	54%	29%	25%	45%
Solvabilidade geral (%)	116%	41%	33%	82%
Dependência financeira (%)	82%	100%	93%	70%
Liquidez geral (%)	122%	134%	140%	204%
Liquidez imediata (%)	22%	33%	64%	68%

### Proposta de aplicação de resultados:

A Direção apresenta um Resultado Líquido do Exercicio de 2023 positivo de 410.405,83€, ao qual se solicita a sua aplicação a Resultados Transitados.

**BALANÇO** EM 31 DEZEMBRO 2023

# INSTITUTO PADRE ANTÓNIO VIEIRA NIPC: 507143841

	Notas	DATAS	DATAS
RUBRICAS		31/12/2023	31/12/2022
ACTIVO			
ACTIVO NÃO CORRENTE Activos Fixos Tangíveis	1 0	43 832,60	58 574,82
Propriedades de Investimento		57 250,47	341 047,89 7 678,85
		430 699,63	407 301,56
ACTIVO CORRENTE Clientes c/c.			11 085,25
Adiantamentos a Fornecedores		1 352,66	252,66
Outras Contas a Receber	6 #	895 224,02 6 483,64 548 406,92	914 901,72 6 094,94 790 904,93
		1 638 691,35	1 723 239,50
Total do Activo		2 069 390,98	2 130 541,06
EUNDOS PATRIMONIAIS + PASSIVO FUNDOS PATRIMONIAIS			
Resultados TransitadosOutras Variações nos Fundos Patrimoniais		190 062,28 329 616,56	47 645,37 341 047,89
Resultado Líquido do período		410 405,83	142 416,91
Total do Fundo de Capital		930 084,67	531 110,17
PASSIVO			
PASSIVO NÃO CORRENTE Provisões. Financiamentos obtidos. Outras contas a pagar.		337 164,21	367 835,00
		337 164,21	367 835,00
PASSIVO CORRENTE Fornecedores c/c			103 962,07
Financiamentos obtidos		31 386,53 279 650,06	32 165,00 305 897,61
Outras Contas a Pagar	9 +	218 684,47 241 410,90	222 195,25 567 375,96
		802 142,10	1 231 595,89
Total do Passivo		1 139 306,31	1 599 430,89
Total dos Fundos Patrimoniais + Passivo		2 069 390,98	2 130 541,06

O Contabilista Certificado

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZAS EM 31 DEZEMBRO 2023

# INSTITUTO PADRE ANTÓNIO VIEIRA NIPC : 507143841

	H		
	NOTAS	PERIODOS	PERIODOS
RENDIMENTOS E GASTOS		2023	2022
Vendas e Prestação de Serviços		1 941 917,07	1 441 665,91
Subsidios à Exploração	œ	1 177 945,49	1 031 757,88
Fornecimentos e Serviços Externos		304	-960 307,28
Gastos com Pessoal	12	-1 268 568,82	-1 269 486,68
Provisoes (aumentos/reduções) Outros rendimentos e ganhos	10	48 016.86	15 431.33
Outros gastos e perdas	10	-119 626,31	-78 459,04
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		475 035,45	180 602,12
Gastos / Reversões de Depreciação e Amortização	2/9	-44 450,51	-30 493,89
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		430 584,94	150 108,23
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados Juros Suportados		-20 179,11	-7 691,32
Diferenças de Câmbio Outros			
Resultado antes de Impostos		410 405,83	142 416,91
Imposto sobre o rendimento do período			
Resultado Líquido do Período		410 405,83	142 416,91



### DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS EM 2023

### INSTITUTO PADRE ANTÓNIO VIEIRA NIPC : 507143841

unidade: Euros

	NOTAS			Fund	los Patrimoniais at	ribuidos aos institu	iidores da entidade	-mãe				
DESCRIÇÃO		Fundos	Excedentes Técnicos	Reservas	Resultados Transitados	Ajustamentos em activos financeiros	Excedentes de revalorização	Outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido no período	Total	Interesses Minoritários	Total dos Fundos Patrimoniais
•												
POSIÇÃO NO INÍCIO DE 2022	6		<u> </u>		123 042,33	<u> </u>		352 479,22	-75 396,96	400 124,59		400 124,59
ALTERAÇÕES NO PERÍODO Primeira adopção de novo referencial contabilístico Alterações de políticas contabilísticas Diferenças de conversão de demonstrações financeiras Realização do excedente de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis Excedentes de revalorização de activos fixos tangíveis e respectivas variações Ajustamentos por impostos diferidos Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais	7				-75 396,96 -75 396,96			-11 431,33 -11 431,33		-11 431,33 -11 431,33		-11 431,33 -11 431,33
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	8								142 416,91	142 416,91		142 416,91
RESULTADO INTEGRAL 9=7	48								217 813,87	130 985,58		130 985,58
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO Fundos Subsídios, doações e legados Outras operações	10											
POSIÇÃO NO FIM DE 2022 6+7+8-	10				47 645,37			341 047,89	142 416,91	531 110,17		531 110,17

### DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NOS FUNDOS PATRIMONIAIS EM 2023

	NOTAS			Fund	los Patrimoniais at	ribuidos aos institu	iidores da entidade	-mãe				
DESCRIÇÃO		Fundos	Excedentes Técnicos	Reservas	Resultados Transitados	Ajustamentos em activos financeiros	Excedentes de revalorização	Outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido no período	Total	Interesses Minoritários	Total dos Fundos Patrimoniais
POSIÇÃO NO INÍCIO DE 2023					47 645,37			341 047,89	142 416,91	531 110,17		531 110,17
ALTERAÇÕES NO PERÍODO Primeira adopção de novo referencial contabilístico Alterações de políticas contabilísticas Diferenças de conversão de demonstrações financeiras Realização do excedente de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis Excedentes de revalorização de activos fixos tangíveis e respectivas variações Ajustamentos por impostos diferidos Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais	10				142 416,91 142 416,91			-11 431,33 -11 431,33		-11 431,33 -11 431,33		-11 431,33 -11 431,33
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO 8									410 405,83	410 405,83		410 405,83
RESULTADO INTEGRAL 9=7+8	3								267 988,92	398 974,50		398 974,50
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO Fundos Subsídios, doações e legados Outras operações												
POSIÇÃO NO FIM DE 2023 6+7+8+10					190 062,28			329 616,56	410 405,83	930 084,67		930 084,67

O Contabilista Certificado

82730f96 26049



INSTITUTO PADRE ANTÓNIO VIEIRA NIPC : 507143841

	04101	ָרָבָיבְיבָיבְיבָיבְיבָיבְיבָיבְיבָיבְיבָיבְיבָיבְיבָיבְיבָיבְיבָיבְיבְיבָיבְיבָיבְיבָיבְיבָיבְיבְיבָיבְיבְיבָ	
RUBRICAS	NOTAS	2023	2022
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS - MÉTODO DIRECTO			
Recebimentos de clientes Pagamentos a Fornecedores Pagamentos ao pessoal		2 572 162,38 -866 767,71 -1 226 483,37	1 997 808,08 -519 286,43 -1 110 814,47
Caixa gerada pelas operações Pagamento / Recebimento do Imposto do Rendimento Outros Recebimentos / Pagamentos		478 911,30	367 707,18 112 289,10
Fluxos de caixa das actividades operacionais [1]		-135 872,33	479 996,28
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO Pagamentos respeitantes a :		9 + 000 1	00000
Activos fixos intangíveis		0 700	06,660 00-
Investimentos financeiros Outros activos		-51 /81,65	-4 638,03
Recebimentos provenientes de : Activos fixos tangíveis			
Investimentos financeiros		2 210,03	2 633,35
Subsídios de investimento Juros e rendimentos similares			
Dividendos  Fluxos de caixa das actividades de investimento [2]		-54 810.78	-32 604.58
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO : Recebimentos provenientes de : Financiamentos obtidos		115 000,00	365 000,00
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital proprio Cobertura de prejuízos Doações			
Outras operações de financiamento Pagamentos respeitantes a :			
Financiamentos obtidos Juros e gastos similares		-146 635,79 -20 179,11	-255 000,00 -7 691,32
Dividendos Reducões de capital e de outros instrumentos de capital próprio			
Outras operações de financiamento  Fluxos de caixa das actividades de financiamento [3]		-51 814,90	102 308.68
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3) Ffeito das diferencas de câmbio		-242 498,01	549 700,38
Caixa e seus equivalentes no início do período		790 904,93	241 204,55
Caixa e seus equivalentes no fim do período		548 406,92	790 904,93

# ANEXO AO BALANÇO E À DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

### E

## Identificação da entidade

INSTITUTO PADRE ANTÓNIO VIEIRA foi constituído em 2005 e tem sede na Travessa das Pedras Negras, nº 1 –  $4^{\circ}$  andar em Lisboa.

# Referencial Contabilístico de Preparação das Demonstrações Financeiras 7

de o sistema opungas As demonstrações financeiras de 2023 estão preparadas contabilístico do sector não lucrativo (SNC-ESNL).

# 3. Principais Políticas Contabilísticas

### Activos Fixos Tangíveis

Estão valorizados pelo custo de aquisição e amortizados segundo o método das quotas constantes, de acordo com os limites legais em vigor. Os encargos com manutenção e reparação de natureza corrente são reconhecidos custos no exercício em que são incorridos.

Especialização de períodos As receitas e despesas são registadas de acordo com o princípio de especialização dos períodos, pelo qual estas são reconhecidas à medida em que são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas.

### 4. Fluxos de Caixa

O saldo caixa e depósitos bancários corresponde ao saldo totalmente disponível no final do ano.

# 5. Políticas Contabilísticas, Alterações nas Estimativas Contabilísticas e Erros

o ano, alterações de políticas contabilísticas nem erros materiais relativos Não ocorreram durante períodos anteriores.

a

pág 1/8

	ACTIVO BRUTO	SRUTO			
RUBRICAS	Saldo Inicial	Ajustamentos Aumentos	Aumentos	Abates	Saldo Final
Equipamento Básico Equipamento Transporte Outras Imobilizações	82.190,91 38.756,45 24.677,94 145.625,30		17.273,67 1.003,29 18.276,96		99.464,58 38.756,45 25.681,23 163.902,26

RUBRICAS					
	ACTIVO BRUTO Saldo Inicial Ajust	UTO Ajustamentos	Aumentos	Abates	Sald
orte	82.190,91 38.756,45		17.273,67		36
Outras Imobilizações 2	24.677,94 145.625,30		1.003,29		$ \frac{16}{16} ^{2}$
unidade : euros AMOI	AMORTIZAÇÕES E PROVISÕES	PROVISÕES			
RUBRICAS	Saldo Inicial	Reforço	Regularizações	s Saldo Final	lal
Equipamento Básico Equipamento Transporte Outras Imobilizacões	47.381,67 28.049,39 11.619,42	26.291,78 4.623,50 2.103,90		73.673,45 32.672,89 13.723,32	,45 ,89 32
	87.050,48	33.019,18		120.069,66	99
RUBRICAS	ACTIVO BRUTO Saldo Inicial Ajust	UTO Ajustamentos	Aumentos	Alienações	Sald
Edifícios e outras construções 47.	428.753,34 428.753,34				428.
unidade : euros AMOI	AMORTIZAÇÕES E PROVISÕES	PROVISÕES			
RUBRICAS	Saldo Inicial	Reforço	Regularizações	s Saldo Final	lal
Edifícios e outras construções	87.705,45	11.431,33		99.136,78	$\infty  _{\infty} $
unidade : euros					

	ACTIVO BRUTO	SRUTO			
RUBRICAS	Saldo Inicial	Saldo Inicial Ajustamentos Aumentos Alienações Saldo Final	Aumentos	Alienações	Saldo Final
Edifícios e outras construções	428.753,34				428.753,34
	428.753,34				428.753,34

A	AMORTIZAÇÕES E PROVISÕES	<b>PROVISÕES</b>		
RUBRICAS	Saldo Inicial Reforço	Reforço	Regularizações	Saldo Final
Edifícios e outras construções	87.705,45	11.431,33		99.136,78
	87.705,45	11.431,33		99.136,78

## 8. Subsídios

RUBRICAS	Recebimento	Reconhecimento
	em 2023	em 2023
ENTIDADES PÚBLICAS NACIONAIS		
Instituto Emprego e Formação Profissional	76.637,81	58.969,35
Câmara Municipal de Sintra	84.000,00	71.000,00
Câmara Municipal de Lisboa	85.000,00	113.333,33
Alto Comissariado para as Migrações	50.000,00	55.000,00
Câmara Municipal de Gaia	70.000,00	194.891,63
Segurança Social	29.991,00	99.970,00
Câmara Municipal de Sesimbra	00,000.9	2.000,00
Câmara Municipal de Tomar	1.800,00	1.800,00
Instituto Camões	150.580,00	144.001,21
Câmara Municipal de Benavente	720,00	1.440,00
Câmara Municipal de Borba	360,00	360,00
Câmara Municipal de Castelo de Vide	360,00	360,00
Câmara Municipal de Gavião	360,00	360,00
Câmara Municipal de Mértola	360,00	360,00
Câmara Municipal de Monforte	360,00	3.600,00
Câmara Municipal de Ponte de Sor	360,00	360,00
Câmara Municipal de Santarém	360,00	360,00
Câmara Municipal da Batalha	12.000,00	20.000,00
Câmara Municipal do Crato	3.600,00	3.600,00
Câmara Municipal da Golegã	3.600,00	3.600,00
Câmara Municipal de Nisa	3.600,00	3.600,00
Câmara Municipal de Portalegre	7.200,00	7.200,00
Câmara Municipal de Sousel	3.600,00	3.600,00
Câmara Municipal de Elvas	10.800,00	10.800,00
Câmara Municipal de Vendas Novas	5.400,00	1.800,00
Agrupamento de Escolas Baixa da Banheira	2.000,00	2.000,00
Câmara Municipal de Alter do Chão	7.200,00	7.200,00
Agrupamento de Escolas Laura Ayres	5.000,00	2.000,00
	0,00	2.000,00
	5.000,00	5.000,00
FUNDOS COMUNITÁRIOS		
FEDER / POISE / FSE	149.233,23	320.655,29
Org Est Ibero Americano	20.000,00	20.000,00
ENTIDADES PRIVADAS	5.000,00	5.000,00
DOAÇÕES	6.724,68	11.724,68
	807.206,72	1.177.945,49

unidade: euros

Os subsídios do IEFP, dizem respeito a subsídios de estágios profissionais.

O subsídio da Câmara Municipal de Sintra, diz respeito a subsídios ao Escolas Ubuntu.

O subsídio da Câmara Municipal de Lisboa, diz respeito a subsídios ao projecto Escolas Ubuntu.

O subsídio do Alto Com. p/ as Migrações, diz respeito a subsídios ao projecto Academia Líderes Ubunt Lisboa.

ao projecto GOVINT, Ubuntu no Bairro Gaia e um O subsídio da Câmara Municipal de Gaia refere-se ao projecto GOVINT, Ubuntu Estudo O subsídio da Segurança Social refere-se ao projecto Casas de Acolhimento O subsídio da Câmara Municipal de Sesimbra refere-se ao projecto Escolas Ubuntu

ao projecto Go Blue O subsídio do Instituto

Os subsídios das Câmaras Municipais do Alentejo, dizem respeito

O subsídio do FEDER / POISE / FSE diz respeito aos projectos Frente Atlântica, Escolas Ubuntu Gaia, Academia Líderes Ubuntu Lisboa, Ubuntu no Bairro Gaia, Govint Alentejo, Academia Líderes Ubuntu Escolas Alentejo

IMENTO	Reconhecimento	em 2023	3.570,33
SUBSÍDIOS ÀO INVESTIMENTO	Recebimento	em 2023	00'0
	RUBRICAS		Câmara Municipal de Oeiras

Este subsídio diz respeito a obras nos imóveis doados.

# tras Contas a Receber e a Pagar

RUBRICAS	2023	2022
OUTRAS CONTAS A RECEBER		
Instituto Emprego e Formação Profissional	0,00	14.983,83
Outros	233.845,94	283.906,01
Embaixada Portugal Nairobia Quénia (Go Blue)	84.253,68	10.081,51
Coverflex	227,46	
Cauções	10.804,00	
Associação Passasabi	10.081,93	
	339.213.01	308.971.35

|--|

### DAVI Deletémico

605.930,37	556.011,01 895.224,02	
	5.000,00	Apoios ao projecto Academia Lideres UBuntu
	19.764,00	Apoios ao projecto Erasmus U@UE-2020-2023
80.790,74	51.993,67	Apoios ao projecto Escolas Ubuntu ALU Alentejo
74.905,34	111.258,87	Apoios ao projecto Escolas Ubuntu Lisboa Junior
38.008,01	9.991,54	Apoios ao projecto Leiria 100% In
112.245,37	18.946,58	Apoios ao projecto ALU Inov. Social
42.934,22	90.761,00	Apoios ao projecto Govint Alentejo
46.459,28	19.919,27	Apoios ao projecto Escolas Ubuntu Gaia
5.100,00	5.100,00	Apoios ao projecto PassAqui

midade: euro

OUTRAS CONTAS A PAGAR	S A PAGAR	
RUBRICAS	2023	2022
OUTRAS CONTAS A PAGAR		
Remunerações a Pagar ao Pessoal Donativos PAR Grecia Projecto Erasmus + (UBFP) Despesas Colaboradores	15.224,13 834,00 15.806,00 11.158.83	9.361,28 834,00 15.806,00
	43.022,96	26.001,28
ACRÉSCIMO DE GASTOS		
Remunerações a Liquidar Outros	85.847,67 89.813,84	111.744,24 84.449,73
	175.661,51	196.193,97
	218.684,47	222.195,25

orice - ababia

Os acréscimos de gastos – remunerações a liquidar dizem respeito a férias, subsídios de férias e encargos sociais de férias vencidas e remunerações referentes a 2023 mas que serão pagas em 2024.

A conta "Outros" diz respeito a documentos/movimentos em validação.

## 0. Outros Rendimentos e Gas

2023	2022
	0,00
36.581,31	4.000,00
11.431,33	11.431,33
4,22	0,00
48.016,86	15.431,33
	36.581,31 11.431,33 4,22 48.016,86

dade : eur

pág 5/

OUTKOS GASTOS	•	
RUBRICAS	2023	2022
Impostos	11.575,87	9.278,57
Correcções relativas a períodos anteriores	54.182,83	51.075,47
Donativos	53.478,86	17.590,00
Quotizações	325,00	335,00
Outros	63,75	180,00
Custos c/ ApoiosFinanceiros a Utentes	0,00	0,00
	119.626,31	78.459,04

RUBRICAS	2023	2022
Gastos a Reconhecer		
Seguros	1.793,11	1.839,60
Rendas / Alugueres	2.602,08	2.471,75
Outros	2.088,45	1.783,59
	6.483,64	6.094,94
Rendimentos a Reconhecer		
Subsídios	221.787,06	524.885,45
Outros	19.623,84	42.490,51
	241.410,90	567.375,96

Descrição	Valor
Remunerações dos Orgãos Sociais	26.894,79
Remunerações do Pessoal	68'000'89
Indemnizações	15.130,11
Encargos Sociais	192.410,66
Seguro Acidentes de Trabalho	2.606,67
Gastos de Acção Social	17.142,94
Outros Gastos com o Pessoal	45.382,76
TOTAL	1.268.568,82
unidade: euros	

NATUREZA / TOTAL	PÚBLICO NACIONAL	ONAL	COMUNITÁRIO / INTERNACIONAL	(O /	PRIVADO	
	IEFP	58.969,35	FEDER / POISE / FSE	320.655,29	CCAM do Noroeste	5.000,00
	C. M de Sintra	71.000,00				
	C. M de Lisboa	113.333,33 (I	113.333,33 Organização de Estados	20.000,00		

Ibero-Americanos																					
55.000,00	194.891,63	99.970,00	2.000,00	1.800,00	144.001,21	1.440,00	360,00	360,00	360,00	360,00	3 600,00	360,00	360,00	20.000,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	7.200,00	3.600,00	10.800,00	1.800,00
Alto Comissariado para as Migrações	C. M de Gaia	Segurança Social	Câmara Municipal de Sesimbra	Câmara Municipal de Tomar	Instituto Camões	Câmara Municipal de Benavente	Câmara Municipal de Borba	Câmara Municipal de Castelo de Vide	Câmara Municipal de Gavião	Câmara Municipal de Mértola	Câmara Municipal de Monforte	Câmara Municipal de Ponte de Sor	Câmara Municipal de Santarém	Câmara Municipal da Batalha	Câmara Municipal do Crato	Câmara Municipal da Golegã	Câmara Municipal de Nisa	Câmara Municipal de Portalegre	Câmara Municipal de Sousel	Câmara Municipal de Elvas	Câmara Municipal de Vendas Novas
SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	1.177.945,49																				

pag //o

					1.200,40	10.524,28	7.861,00			24.585,68	2,07 %
					Donativos Consignação de IRS	Donativos Outros - Privados	Teixeira Duarte				
										340.655,29	28,64 %
2.000,00	7.200,00	2.000,00	2.000,00	5.000,00			3 570,33			824.135,85	69,29 %
Agrupamento de Escolas Baixa da Banheira	Câmara Municipal de Alter do Chão	Agrupamento de Escolas Laura Ayres	Agrupamento de Escolas Arrifana	Câmara Municipal de Viana do Castelo			C. M de Oeiras				
							IMPUTAÇÃO SUBSÍDIOS E DOAÇÕES	11 431,33	TOTAIS	1.189.376,82	100,00%

14. Data de autorização para emissão
As demonstrações do exercício findo em 31 de Dezembro de 2023 foram aprovadas pela direcção e autorizadas para emissão em 25 de Março de 2024.

O Contabilista Certificado



